

**nobilia**<sup>®</sup>

Nachhaltigkeitsjournal



**NACHHALTIGKEIT  
LEBEN**

# NACHHALTIGKEIT ALS TRIEBFEDER FÜR INNOVATION

Unsere Umwelt und damit die Lebensgrundlagen der Menschheit zu erhalten, ist eine der großen Herausforderungen unserer Gegenwart. Eine Maßnahme zur Zielerreichung ist nachhaltiges Handeln. Das Prinzip stammt aus der Forstwirtschaft: Es soll nur so viel Holz geschlagen werden, wie permanent nachwachsen kann. Auf die Gesamtheit unserer Lebensgrundlagen übertragen, verstehen wir Nachhaltigkeit heute so, dass wir als Individuen und als Unternehmen so handeln sollen, dass ein lebenswertes Leben dauerhaft möglich ist.

Nachhaltigkeit ist seit Langem ein Teil der nobilia-DNA. Die vielfältigen Herausforderungen, die dieser Themenkomplex mit sich bringt, werden bei uns von einem eigens aufgestellten Team vorangetrieben. Dabei haben wir acht Kernbereiche im Blick: Rohstoffe, Lieferkette, Produktion, Transport, Handel, Produktnutzung, Langlebigkeit und Soziales. In diesen acht Feldern arbeiten wir kontinuierlich an Verbesserungen – und achten dabei darauf, dass unsere Fortschritte auch messbar sind.

In dieser Broschüre stellen wir Ihnen vor, wie vielfältig Nachhaltigkeit bei nobilia gelebt wird – und wie sehr unsere Aktivitäten in diesem Bereich immer wieder Triebfeder für Innovationen sind. Denn auch das ist ein Teil der nobilia-DNA:  
Wir streben immer danach, noch besser zu werden!



## DER KREISLAUF EINER NOBILIA-KÜCHE

So zu handeln, dass ein lebenswertes Leben auf diesem Planeten dauerhaft möglich ist – das verstehen wir bei nobilia unter Nachhaltigkeit. Und tun alles dafür, um als Unternehmen unserer Verantwortung für die Zukunft nachzukommen. Um dieses Ziel zu erreichen, betrachten wir jede Phase im Lebenszyklus einer Küche: von dem Wald, aus dem das Rohmaterial Holz stammt über die Maschinen, mit denen die Küche gefertigt wird bis hin zu dem Zeitpunkt, an dem die Endkunden sich entscheiden, dass eine neue Küche notwendig ist. Ob Rohstoff, Lieferkette, Produktion, Transport, Handel oder Langlebigkeit – jeder dieser Punkte bietet Potenzial, um die Zukunft auf unserem Planeten lebenswert zu halten. Und diese Potenziale nutzen wir – mit innovativen Ideen, deren Wirkung auch nachweisbar sind. Welche Nachhaltigkeitsmaßnahmen wir eingeleitet haben, erläutern wir anhand dieses Kreislaufs. Und natürlich spielt auch der soziale Aspekt eine große Rolle – deswegen steht der Mensch, das Soziale, in unserem Produktkreislauf im Mittelpunkt.

**5** | REGIONALE  
ROHSTOFFE

**8** | UMWELTFREUNDLICHE  
LIEFERKETTEN

**10** | NACHHALTIGE  
PRODUKTION

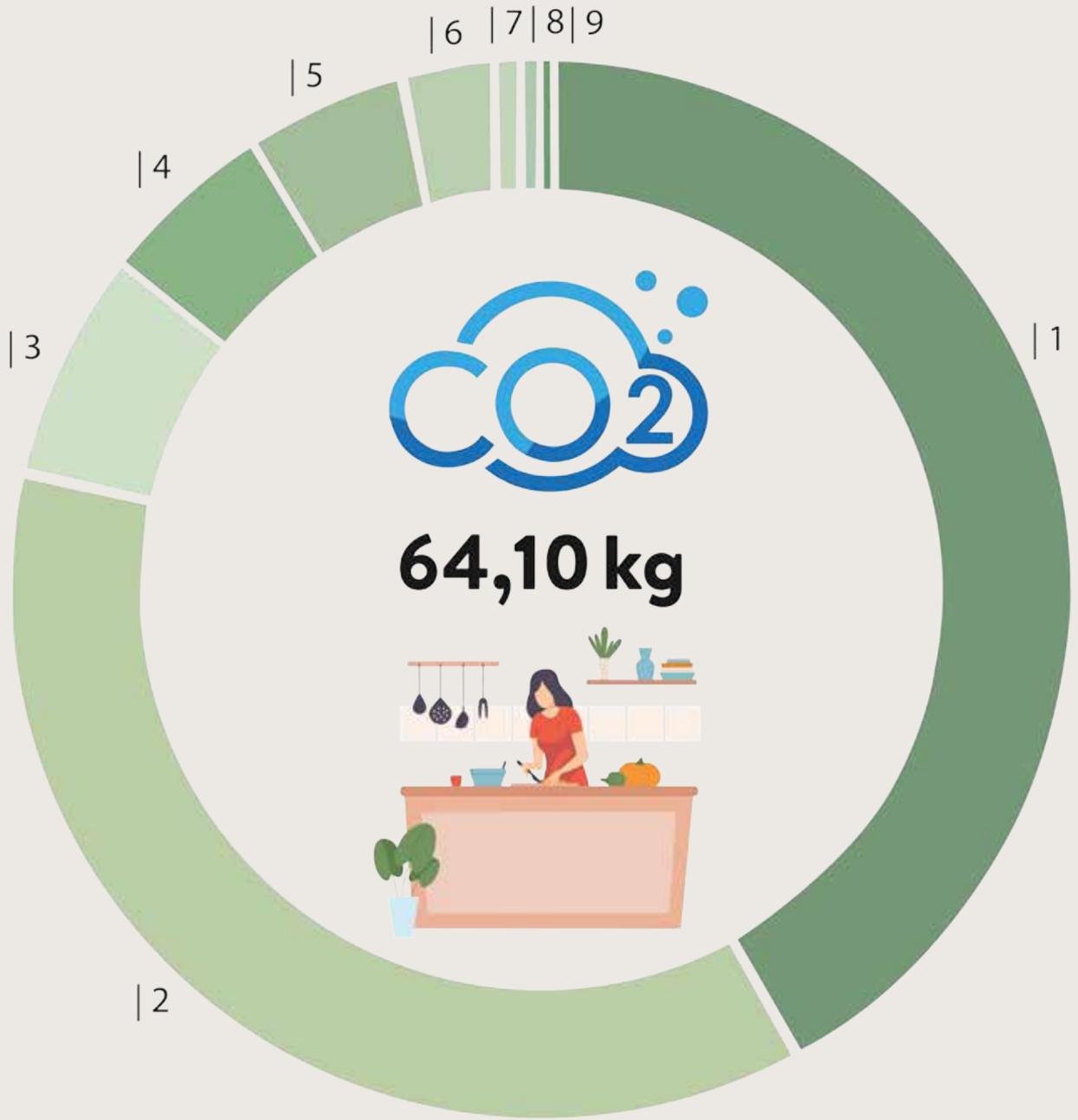
**25** | UMWELTFREUNDLICHE  
TRANSPORTE

**28** | REGIONALER  
HANDEL

**30** | NACHHALTIGE  
PRODUKTNUTZUNG

**34** | EFFEKTIVE  
LANGLEBIGKEIT

**37** | ENGAGEMENT FÜR  
SOZIALES



CO<sub>2</sub>

64,10 kg



|1 Stromverbrauch  
|4 Abfall-/Wasseraufkommen  
|7 EDV/Hardware

|2 Kraftstoffverbrauch  
|5 Papierverbrauch  
|8 Geschäftsreisen und  
Hotelübernachtungen

|3 Arbeitswege der Mitarbeiter\*innen  
|6 Austauschlogistik durch Dritte  
|9 Wärmeverbrauch,  
Gasleckagen (Kältemittel),  
Verbrauchsmaterial Produktion

# WELCHE SPUR HINTERLÄSST DIE WIRTSCHAFTSTÄTIGKEIT: DER CO<sub>2</sub>-FUSSABDRUCK

Der CO<sub>2</sub>-Fußabdruck, englisch: Carbon Footprint, ist ein Maß, mit dem beziffert werden kann, wie hoch der CO<sub>2</sub>-Ausstoß ist, der durch einen Menschen, ein Produkt oder ein Unternehmen in die Atmosphäre freigesetzt wird. Um den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck zu errechnen, werden alle Tätigkeiten betrachtet, die Kohlendioxid verursachen: der Transport von Waren, die Fahrt mit dem Auto, der Betrieb von Produktionsanlagen. Neben Kohlenstoffdioxid entstehen im Geschäftsbetrieb weitere Treibhausgase. Diese werden ebenfalls berücksichtigt und in CO<sub>2</sub>-Äquivalente umgerechnet.

nobilia hat bereits vor Jahren damit begonnen, seinen Corporate Carbon Footprint (CCF) zu berechnen und hält sich dabei an das Greenhouse Gas Protocol, in dem definiert wird, welche Treibhausgasemissionen zu berücksichtigen sind. 2021 haben wir durch die Herstellung und Auslieferung unserer Küchen einen Ausstoß von ungefähr 53.000 t CO<sub>2</sub> verursacht. Bei rund 830.000 gebauten

und ausgelieferten Küchen bedeutet das: Jede einzelne nobilia-Küche schlägt mit rund 65 kg CO<sub>2</sub> zu Buche. Der Großteil fällt dabei auf die Produktion (44 % durch den Stromverbrauch der Maschinen) und den Transport (33,9 % durch den Treibstoff der LKW-Flotte).

Ist das nun viel oder wenig? Wenn man bedenkt, dass jeder Bundesbürger und jede Bundesbürgerin laut Umweltbundesamt im Jahr 2021 11.170 kg CO<sub>2</sub> verursacht hat, scheint es wenig. Doch für uns ist es immer noch zu viel. Deswegen verfolgen wir eine breite Nachhaltigkeitsstrategie, die neben vielen anderen Parametern eine Verbesserung der CO<sub>2</sub>-Bilanz zum Ziel hat.

Übrigens: um das Pariser 1,5-Grad-Ziel zu erreichen, darf jeder Deutsche zukünftig nur noch 1.000 kg CO<sub>2</sub> pro Jahr verursachen. Es liegen also noch einige Anstrengungen vor uns – und wir möchten unser Bestmögliches beisteuern!

## VORGEHEN NACHHALTIGKEIT – UNSER WEG, DEN CO<sub>2</sub>-FUSSABDRUCK ZU SENKEN

Im Bereich der Technik ist der CO<sub>2</sub>-Fußabdruck die zentrale Stellgröße beim Thema Nachhaltigkeit: Diese Zahl Schritt für Schritt zu reduzieren, ist das Ziel unserer Maßnahmen – und zwar so weit, dass wir in naher Zukunft keine

Treibhausgase mehr emittieren. Wenn dies erreicht ist, kann sich nobilia klimaneutral nennen. Der Weg zur Klimaneutralität umfasst viele große und kleine Maßnahmen, die alle ihren Beitrag leisten.

### DREI SCHRITTE ZUR KLIMANEUTRALITÄT:

1. Im ersten Schritt verhindern wir Emissionen, indem wir unnötigen CO<sub>2</sub>-Ausstoß vermeiden. Neben der Eliminierung überflüssiger Verbraucher gehört zu Schritt 1 auch die Optimierung unserer LKW-Flotte: Hier wollen wir den Kraftstoffverbrauch senken oder sogar ganz emissionsfrei gestalten.
2. Produktion geht nicht ohne Energie. Deswegen besteht unser zweiter Schritt darin, den Strom, den wir benötigen, selbst herzu-

stellen - und zwar klimaneutral aus regenerativen Energiequellen. Ein erster Anfang ist gemacht, wir haben bereits zwei Gebäude mit Photovoltaik ausgerüstet. Und das soll erst der Anfang sein.

3. In Schritt 3 geht es darum, die Energielücke, also Strom, den wir nicht selbst herstellen können, als Ökostrom zuzukaufen. Grüner Strom wird aus regenerativen Energiequellen wie Wasser, Wind oder der Sonneneinstrahlung

gewonnen, wobei im Gegensatz zu konventioneller Stromgewinnung keine CO<sub>2</sub>-Emissionen entstehen. Als letztes Mittel können Emissionen, die nicht vermieden werden können, durch Klimazertifikate kompensiert werden. Dies wird jedoch vermehrt kritisch gesehen – deswegen ist unser Ziel, Emissionen komplett zu verhindern. Denn nur das ist nachhaltig.



REGIONALE  
**ROHSTOFFE**

Woher kommen die Rohstoffe, die in nobilia-Möbeln verbaut sind? Und: Welche Rohstoffe sind es? Woraus Möbel gefertigt sind, hat einen wesentlichen Einfluss auf deren Umweltbilanz. Bei nobilia haben wir unsere eingesetzten Rohstoffe deswegen seit Langem im Blick – und achten auf deren Herkunft genauso wie auf die Recyclingfähigkeit.

## NACHHALTIGE FORSTWIRTSCHAFT: EIN NEUER BAUM FÜR JEDEN GEFÄLLTEN – MIT PEFC-ZERTIFIKAT

Holz ist der wichtigste Werkstoff der Möbelindustrie – auch bei nobilia. Der Begriff der Nachhaltigkeit geht auf die Holzwirtschaft zurück: die ursprüngliche Bedeutung war, dass jeweils nur so viel Bestand abgeholzt werden darf, wie nachgewachsen ist. Die Welt ist selbstverständlich viel komplexer geworden, dennoch gilt dieser Nachhaltigkeitsbegriff grundsätzlich immer noch. Aus diesem Grund geht nobilia sorgsam mit dem Rohstoff Holz um: Unsere Plattenmaterialien haben einen hohen Rezyklatanteil, Holzabfälle werden zum Heizen der Gebäude genutzt. Trotzdem brauchen wir für unsere Möbel auch immer wieder neues Holz. Um die Umwelt dabei so wenig wie möglich zu belasten, beziehen wir unser Holz aus nachhaltiger Forstwirtschaft.

nobilia ist nach dem sogenannten PEFC-Standard zertifiziert. PEFC steht für „Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes“. Mit dieser Zertifizierung wird bescheinigt, dass bei uns Holz zur Küchenmöbelherstellung verwendet wird, das aus nachhaltig bewirtschafteten Wäldern und kontrollierten Quellen stammt. Somit stellen wir sicher, dass jeder Baum, der für unsere Küchen gefällt wird, durch einen neuen Baum wieder aufgeforstet wird – eben ganz nach dem alten Grundsatz der Nachhaltigkeit.



## REZYKLATE – KREISLAUFWIRTSCHAFT ODER „AUS ALT MACH NEU“

Holz ist ein enorm wertvoller und vielseitiger Rohstoff – und ihm kommt als CO<sub>2</sub>-Speicher im Nachhaltigkeitskonzept eine besondere Bedeutung zu. Um den CO<sub>2</sub>-Speicher möglichst lange aufrecht zu erhalten, sollte das Holz möglichst lange stofflich genutzt werden. Ein Ansatz ist die Kaskadennutzung.

In der sogenannten Kaskadennutzung wird Holz in verschiedenen Formen genutzt. Zum Beispiel zunächst als Vollholz, dann als spanbasiertes Produkt, um zuletzt energetisch verwertet zu werden. So werden Wälder und das Klima geschützt. Dies zeigt, dass die Spanplatte kein minderwertiger Werkstoff, sondern ein intelligenter Werkstoff ist, der einen erheblichen Beitrag zum Ressourcenschutz leistet.

Wo gehobelt wird, fallen auch Späne. Einen sehr kleinen Teil unserer Späne nutzen wir, um unsere Gebäude zu beheizen. Der überwiegende Teil aber wird verkauft. Und zwar an die Spanplattenindustrie. Hier schließt sich ein Kreis: Unsere Holzabfälle sind (wiederverwertbare) Rohstoffe für die Spanplattenindustrie, die wiederum bei uns zum Einsatz kommen: Die Platten, die nobilia verwendet, sind dreischichtig aufgebaut.

Die Deckschichten oben und unten werden aus Neuholz hergestellt. Die Oberflächengüte muss einwandfrei sein – hier wird schließlich das Dekor, also das Gesicht der Platte,

aufgebracht. In der Mitte der Platte kommt wiederum fast ausschließlich Altholz zum Einsatz. Dieses Altholz war früher bereits im Einsatz. Für diesen Teil der Spanplatte müssen also keine Bäume gefällt werden. Der Einsatz von Altholz schont die Ressourcen und die Umwelt und er hat keine qualitativen Nachteile für das Produkt zur Folge.

Wenn die mittlere Schicht der Spanplatte fast ausschließlich aus rezykliertem, also aus Recycling-Holz besteht, dann bedeutet dies für nobilia, dass alle unsere Spanplatten bis zu 40 % aus Rezyklat bestehen. Und Spanplatten werden bei allen unsere Korpen und in den Frontprogrammen Speed, Laser und Riva eingesetzt. Oder auch: Ein nicht unerheblicher Teil unseres Holzmaterials war früher schon einmal eine Küche, ein Wohnzimmerschrank oder eine Palette.



## REZYKLATE: VOM JOGHURTBECHER ZUM SOCKELFUSS

Ungefähr 40 % des Materials, welches für unsere Spanplatten verwendet wird, ist recycelt. Doch wie verhält es sich mit weiteren, von nobilia eingesetzten Materialien? Klar ist: Auch dort greifen wir, so oft es geht, auf Recyclingstoffe zurück. Ein gutes Beispiel sind die Sockelfüße, die unsere Küchen tragen.

Diese unsichtbaren Helfer sind durch eine Sockelblende verdeckt und werden für Hoch- und Unterschränke verwendet. Also Korpen, die knapp zwei Drittel der von nobilia verkauften Schränke ausmachen. Da jeder Schrank von mindestens vier Sockelfüßen getragen wird, müssen jedes Jahr über 20 Millionen Sockelfüße verbaut werden – eine Menge.

Der spezielle Kunststoff, aus dem sie hergestellt werden, wird als Granulat verarbeitet. Für einen unserer Lieferanten wird dieses Kunststoffgranulat aus dem Inhalt von Gelben Säcken gewonnen – ohne Kompromisse bei den Produkteigenschaften. Jedes Jahr kommen bei uns also ungefähr zehn Millionen Sockelfüße aus wiederaufbereitetem Kunststoff zum Einsatz – und das seit sehr vielen Jahren. Unsere Sockelfüße sind also das zweite Leben von Millionen ehemaliger Plastiktüten, Joghurtbechern oder Lebensmittelverpackungen.

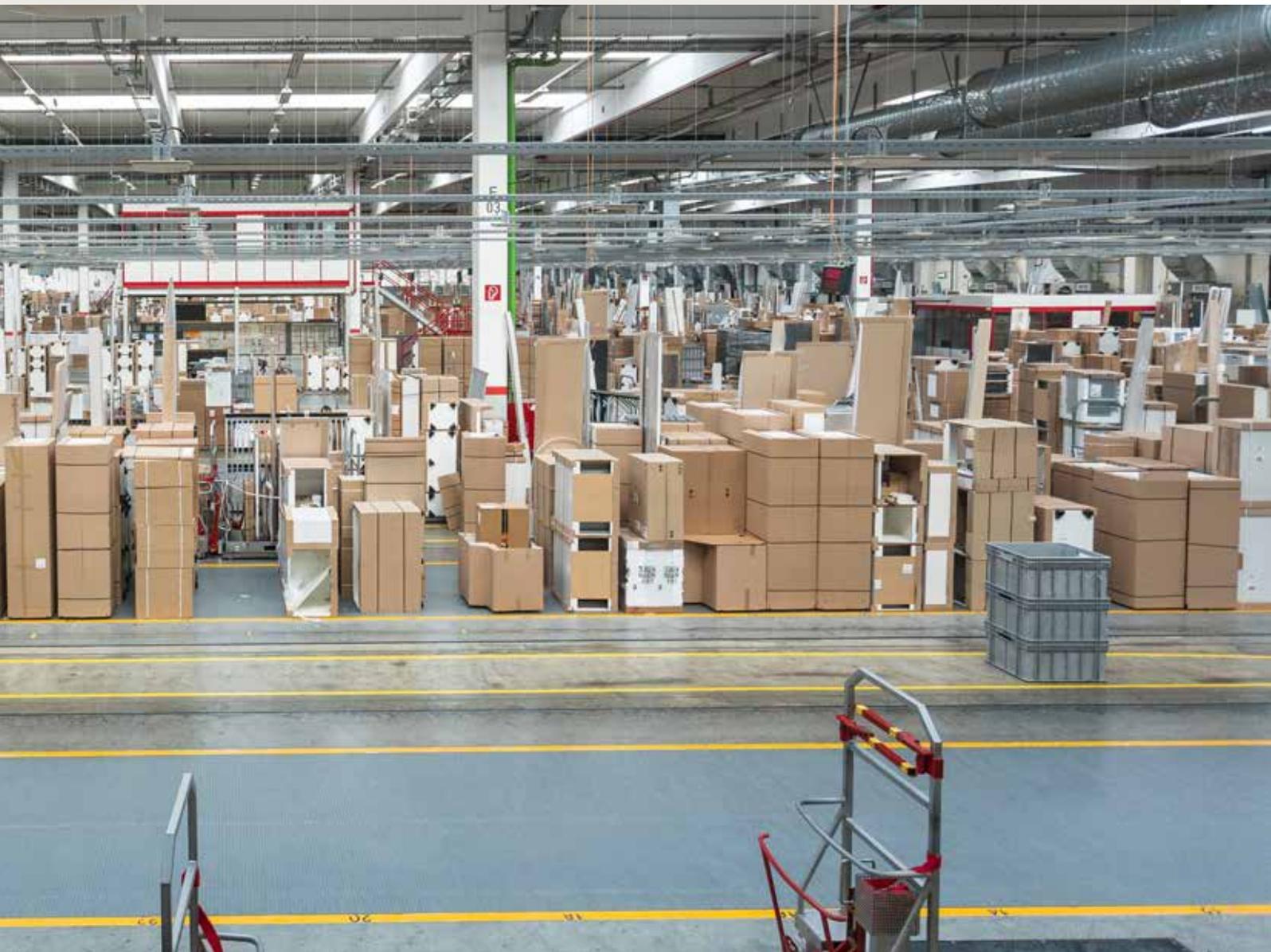


## TRANSPORTVERPACKUNGEN: OPTIMALER SCHUTZ UND RECYCLINGFÄHIGKEIT

Unser Verpackungskonzept leistet einen großen Beitrag zum Thema Nachhaltigkeit. Auch hier gilt: Was vermieden werden kann, sollte vermieden werden. Trotzdem sollen die Küchen unbeschadet zum Kunden gelangen. Es wird also eine Verpackung benötigt, die so ausreichend wie nötig konzipiert ist, um das Produkt zuverlässig zu schützen und gleichzeitig so minimal wie möglich ist, um Ressourcen zu schonen. Damit das gelingt, sind eigene, gut ausgebildete Mitarbeiter das A und O: Unsere Produkte werden während der Verladung, des Transportes und der Entladung ausschließlich von Fachpersonal gehandhabt. Müssen Produkte hingegen mit der Post versendet werden, ist eine deutlich stabilere Verpackung erforderlich.

Der zweite Aspekt betrifft die Verpackung selbst bzw. die Materialien, die dafür eingesetzt werden. Der Groß-

teil, den nobilia nutzt, ist vollständig biologisch abbaubar bzw. zu 98 % recyclingfähig. Dies ist das Ergebnis einer Verpackung, die sich auf lediglich vier verschiedene Materialien beschränkt: Wellpappe (91,1 %) zum Einpacken der Schränke, Umreifungsband (1,8 %) aus Kunststoff, um diese Wellpappen zu fixieren, Polyethylen-Folie, um unsere Langteile und Arbeitsplatten einzupacken (7,1 %) und eine minimale Menge Styropor (0,06 %), um beispielsweise unsere Korpus-Passtücke zu schützen. Diese Materialien werden über einen von uns beauftragten Dienst eingesammelt (siehe Artikel RKT), sortiert und dem Recycling zugeführt. Fast 98 % unseres Verpackungsmaterials ist so im Materialkreislauf – aus alt wird neu.



x1250



# UMWELTFREUNDLICHE LIEFERKETTEN

Das Thema der Lieferketten ist mittlerweile im Bewusstsein der Verbraucher und Verbraucherinnen angekommen. Das Problem: In Zeiten des globalen Warenaustausches kann schon ein Navigationsfehler im Suez-Kanal verheerende Auswirkungen auf die internationalen Lieferketten haben. Deswegen setzt nobilia dort, wo es geht, auf Lieferanten aus der Region.

## ZUSAMMENARBEIT AUF AUGENHÖHE: PARTNERSCHAFTLICHER UMGANG MIT LIEFERANTEN

Als Familienunternehmen gehört es zur Unternehmensphilosophie von nobilia, ethische Fragen bei unternehmerischen Entscheidungen nicht zu vernachlässigen. Das gilt auch für den Umgang mit unseren Zulieferern.

Wir sehen diese Zusammenarbeit als langfristige Partnerschaft. Denn nur so kann man gemeinsam besser werden und ruhige Abläufe und Prozesse schaffen, mit denen Schwierigkeiten minimiert werden. Diese Partnerschaftsphilosophie geht auf: Wir arbeiten mit über der Hälfte unserer Lieferanten seit mehr als 20 Jahren zusammen.

Dieser Kooperationsstil bedeutet auch, dass wir in Krisen zu unseren Partnern halten. Schwere Zeiten gehören zu jeder Beziehung – und zum Beispiel ist die Corona-Krise eine solche Zeit. Während der letzten zwei Jahre hätte nobilia leicht zu alternativen, teilweise günstigeren Anbietern wechseln können. Doch im Gegenteil: nobilia hat die Beziehungen zum bestehenden Lieferantenkreis verstärkt,

um die Krise gemeinsam zu bewältigen. Auch wenn ein Partner durch höhere Gewalt in Turbulenzen gerät, stehen wir ihm zur Seite. Das gilt besonders für kleinere Unternehmen, die einen großen Teil ihres Geschäfts mit nobilia abwickeln und dessen Arbeitsplätze von nobilia abhängen.

Damit wir helfen können, wenn Hilfe benötigt wird und gleichzeitig unseren hohen Qualitätsanspruch sichern können, führt nobilia jedes Quartal eine Lieferantenbeurteilung durch. Darin werden Qualitätskennzahlen, Lieferperformance und vieles mehr betrachtet. Am Ende steht eine Bewertung mit den Noten A, B oder C. Unternehmen mit C-Bewertung werden gesondert von nobilia begleitet. Was hat sich seit dem letzten Mal verbessert? Muss ein Audit durchgeführt werden? Diese Situation kommt glücklicherweise selten vor – und wenn doch, dann gibt uns die Beurteilung die Möglichkeit, frühzeitig im Sinne beider Unternehmen zu reagieren.



## REGIONALITÄT: THINK GLOBAL, ACT LOCAL!

Die Globalisierung hat die Welt enger zusammengebracht. Mit einer Reihe von Vor-, aber auch Nachteilen. Die Lieferketten sind dabei oft sehr fragil. Ein Schiffsunfall im Suez-Kanal kann ausreichen, um den Welthandel empfindlich zu stören. Dass der Transport zwischen Ländern und Kontinenten darüber hinaus sehr energieintensiv ist, ist ein weiterer Nachteil. nobilia hält sich aus diesem Grund an den Grundsatz „Think global, act local“. 80 % unserer Lieferanten kommen aus Deutschland und 50 % arbeiten in einem Radius von 50 km um den Unternehmensstandort Verl. Auf der anderen Seite verkaufen wir rund die Hälfte unserer fertigen Küchen in Deutschland; weitere 30 % im nahen europäischen Umland. Wir transportieren also weder Rohstoffe noch unsere Küchen um die halbe Welt, um sie zu verarbeiten bzw. zu verkaufen.

Dieser regionale Ansatz hat noch weitere Vorteile: Das Thema Lieferfähigkeit ist seit Corona besonders wichtig geworden. Weltweite Lieferketten haben sich empfindlich geändert, die Rohmaterialien sind überall knapp. Auch hier zahlt sich unsere Verbundenheit mit Partnern aus der Region aus. Von den knapp 250 Lieferanten für Maschinen, Anlagen und Rohstoffe kommt der Großteil aus Deutschland. Spanplatten beziehen wir beispielsweise in großen Mengen aus Gütersloh oder Brilon. Und unsere Montageanlagen und Steuerungstechnik kommen direkt aus der Nachbarschaft in Verl. Lieferketten sind hier also kein Problem.

Das Material, welches den weitesten Weg zurücklegt, ist global gesehen trotzdem noch fast nebenan. Unsere Zukauffronten beziehen wir aus der Region Venetien in Norditalien. Im Vergleich sind wir also ein zutiefst regional verwurzelt Unternehmen. Das ist gut für den Kunden, die Umwelt und die partnerschaftliche Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten. Denn das ermöglicht in allen Belangen kurze Wege und trägt auch ganz massiv zu geringeren CO<sub>2</sub>-Emissionen durch reduzierten Warentransport bei.





## LIEFERANTENAUDITS: FÜR EINE REIBUNGSLOSE LIEFERKETTE

Ohne Lieferanten können wir bei nobilia keine Küchen herstellen. Dabei gilt: Je besser ein Lieferant ist, desto einfacher und effizienter ist die Zusammenarbeit. Und das hat nicht nur Auswirkungen auf Nerven und Kosten, sondern auch auf die Schonung der Ressourcen. Entspricht die gelieferte Ware eines Zulieferers insgesamt oder in Teilen nicht unseren Anforderungen, könnten wir sie auch nicht verarbeiten.

Die Folgen: Neuproduktionen, Sondertransporte, Terminverschiebungen und viele unnötige Komplikationen mehr. Kundenverärgerungen, Sonderkosten und der Verbrauch zusätzlicher Ressourcen sind wiederum die Konsequenzen daraus.

Um dies zu verhindern, führen wir bei nobilia Lieferantenaudits durch. Ein Lieferantenaudit dient dazu, die Abläufe

und Prozesse der Lieferanten zu untersuchen, Schwachpunkte festzustellen und gemeinsam mit dem Lieferanten Lösungen zu erarbeiten. Immer mit dem Ziel, optimale Prozesse bei unserem Lieferanten zu implementieren. Denn das ist der beste Garant dafür, dass Probleme gar nicht erst auftreten.

Klassischerweise werden diese Lieferantenaudits immer dann durchgeführt, wenn ein neuer Lieferant aufgenommen wird. Da nobilia mit vielen Unternehmen lange Partnerschaften pflegt, wird das Lieferaudit im regelmäßigen Turnus wiederholt. So stellen wir auch sicher, dass aufgezeigte Themen dauerhaft – also nachhaltig – gelöst werden. So sind die Lieferaudits nicht nur Qualitätskontrolle, sondern gleichzeitig ein kleiner aber wichtiger Teil unserer Nachhaltigkeitsstrategie.



# NACHHALTIGE PRODUKTION

Der größte Anteil an unserem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck entfällt auf die Produktion. Und auch der Großteil der Abfälle fällt in unseren Werken an. Deswegen hat nobilia hier eine ganze Reihe an Maßnahmen in die Wege geleitet, um den Energieverbrauch zu senken, Produktionsreste sinnvoll zu recyceln oder – falls nicht anders möglich – thermisch zu verwerten. Diese Maßnahmen basieren auf sorgfältig ermittelten Kennzahlen und werden von einem Lenkungsteam koordiniert.

## PV-ANLAGEN: SAUBERE EIGENSTROMERZEUGUNG FÜR UNSERE PRODUKTION

Den Energieverbrauch zu reduzieren oder Energie gar nicht erst zu verbrauchen, ist sicher der Königsweg bei Klimaschutz und der Nachhaltigkeit. Doch um produzieren zu können, wird immer Energie benötigt werden: Maschinen brauchen Strom und Menschen brauchen zum Beispiel einen gut ausgeleuchteten Arbeitsplatz, um ergonomisch zu arbeiten.

Nun ist Stromproduktion nicht gleich Stromproduktion. Während die klassische Stromerzeugung aus Energieträgern wie Kohle oder Gas einen hohen CO<sub>2</sub>-Ausstoß verursacht, ist dieser bei regenerativen Quellen wie Wind-

und Wasserkraft oder Solarenergie deutlich geringer. Deswegen gewinnen wir einen Teil des Stroms, den wir für unsere Geschäftstätigkeit benötigen, aus regenerativen Energien. Derzeit haben wir auf dem Dach des Werkes IV eine Photovoltaikanlage installiert. Diese Anlage hat eine Spitzenleistung von 99 kWp. Darüber hinaus haben wir eine weitere Anlage ähnlicher Größe auf einem Verwaltungsgebäude. Unter Idealbedingungen, also unter dem wolkenfreien Himmel zur Mittagszeit, produzieren die Anlagen so viel Strom wie 30 bis 40 durchschnittliche Einfamilienhäuser verbrauchen.

Alexander Balsliemke, Tobias Wiesing und Dr. Maik Schlickel (v.l.n.r.)



Diesen Anteil an eigener sauberer Stromerzeugung wollen wir deutlich ausbauen: Die gesamte Dachfläche des Werkes III soll mit einer Photovoltaikanlage der neuesten Generation ausgestattet werden. Diese Anlage ist auf eine Spitzenleistung von mehr als 2.100 kWp ausgelegt – was den Strombedarf von 300 bis 400 Einfamilienhäusern deckt, in unserem Fall aber der Selbstversorgung dient: rund 50 % des derzeitigen Strombedarfs des Werkes III werden dann über die Anlage gedeckt. 2023 soll die Anlage in Betrieb genommen werden.





## HOLZABFÄLLE GEZIELT NUTZEN: HEIZUNG MIT PRODUKTIONSRESTEN

Wo gehobelt wird, fallen Späne – und zwar nicht zu knapp. Über 800.000 Küchen produziert nobilia jedes Jahr. Dafür müssen über 40 Millionen Holzteile zugeschnitten, mit Kanten versehen und gebohrt werden. Entsprechend groß ist die Menge an Holzabfällen – vor allem an Bohrspänen und Reststücken. Über 90.000 t fallen jährlich an.

Diese Abfälle werden selbstverständlich nicht entsorgt, sondern auf verschiedene Arten weiterverwendet. Zum Beispiel dienen sie dazu, unsere gesamten Produktionsflächen und die Verwaltungen der Werke I, II, III und V, und damit über 400.000 m<sup>2</sup> überdachte Fläche oder große Gebäude, zu beheizen, vor allem im Winter. Die Heizungs-

anlagen sind auf diese Dimensionen ausgerichtet: So weist etwa die Anlage in Werk I eine Spitzenleistung von rund 10.700 kW auf – im Vergleich: Die Heizung eines Einfamilienhauses erreicht ungefähr eine Leistung von 8 kW.

Nicht mehr nutzbare Holzwerkstoffe werden also bei uns sinnvoll weiterverwertet: Statt mit nicht nachwachsenden Rohstoffen wie Öl, Gas oder Kohle zu heizen, kommt bei uns der nachwachsende Rohstoff Holz zum Einsatz. Dies ist eine äußerst nachhaltige Nutzung unserer Produktionsabfälle.

## HEIZEN IN DER ÜBERGANGSZEIT: WÄRMERÜCKGEWINNUNG AUS DRUCKLUFTKOMPRESSOREN

In der kalten Jahreszeit werden unsere Gebäude mit Holzabfällen beheizt; für die milderen Monate nutzen wir jedoch eine andere Heizquelle, nämlich die Abwärme unserer Druckluftkompressoren. Druckluft wird für die Greifer, Hebeeinrichtungen oder Pressen in unseren über 400.000 m<sup>2</sup> großen Produktionsfläche in großen Mengen benötigt. Diese Druckluft stellen wir mit unseren eigenen Kompressoren her.

In solchen Druckluftkompressoren treibt ein Elektromotor eine Turbine an, damit diese die Umgebungsluft verdichtet. Wird Luft komprimiert, entsteht Hitze. Diese Abwär-

me, die aus Reibung und Verdichtung entsteht, nutzen wir, um sie in unsere Heizkreisläufe einzuspeisen. Würden wir die Abwärme nicht nutzen, würde sie einfach an die Luft abgeführt werden.

Damit erzielen wir einen doppelten Effekt: Wir erzeugen Druckluft und auch unser Heizungswasser wärmt sich auf. Um unsere Gebäude zu heizen, müssen wir also keine zusätzlichen Energieträger verbrennen – ein weiteres Beispiel dafür, wie nobilia mit innovativen Ideen dazu beiträgt, schonend mit unseren Ressourcen umzugehen.



## STROM PRODUZIEREN, VERBRAUCH REDUZIEREN: ENERGIERÜCKGEWINNUNG AUS REGALBEDIENGERÄTEN

Um CO<sub>2</sub>-Emissionen so zu reduzieren, dass nobilia am Ende klimaneutral arbeitet, muss der Energieverbrauch reduziert und eigener Strom produziert werden. In unseren Hochregallagern erreichen wir bereits beides: Wir produzieren Strom und reduzieren gleichzeitig den Verbrauch.

Vor allem Frontmaterialien, Zubehörartikel und Arbeitsplatten lagern in unseren Hochregallagern. Und davon eine Menge. Unser Hochregallager im Werk I hat zum Beispiel über 27.000 Palettenstellplätze. Um dort Paletten ein- und auszulagern, sind 14 vollautomatische Regalbediengeräte im Einsatz. Diese sind den ganzen Tag in Bewegung. Wenn solch ein Bediengerät eine Last von oben

nach unten befördert, dann machen wir uns die Schwerkraft zunutze: Wir nutzen beim Bremsen und Abwärtsfahren die Motoren der Regalbediengeräte als Dynamos und erzeugen dadurch Strom.

Das Prinzip heißt Rekuperation und wird mittlerweile auch häufig in immer mehr Kraftwagen verwendet: Bremsst ein PKW, wird aus dem Bremsvorgang Energie zurückgewonnen. Bei nobilia sind mehr als die Hälfte aller Regalbediengeräte mit dieser Technik ausgestattet. Der Effekt ist beachtlich: Bis zu 30 % des Strombedarfs können hierdurch eingespart werden.



## MEHRWEGVERPACKUNGEN: KREISLAUFWIRTSCHAFT FÜR DEN MATERIALSCHUTZ

Die beste Verpackung ist jene, die nicht produziert wird. Diesen Nachhaltigkeitsgrundsatz nehmen wir bei nobilia sehr ernst und verzichten in allen Bereichen, wo es technisch möglich ist, gänzlich auf eine Verpackung. Damit der Schutz der Waren trotzdem gewährleistet ist, benutzen wir Kreislaufsysteme – und zwar in den Bereichen, in denen wir regelmäßige Materialanlieferungen haben. Das gelingt sehr gut: Gemeinsam mit unseren Lieferanten werden fast alle Fertigungsmaterialien in solchen Mehrwegverpackungen angeliefert.

Die Beschläge, von denen wir täglich viele Tausende benötigen, um etwa Schubkästen und Auszüge zu fertigen, kommen in Trays, also in Kisten, zu uns, statt in Einwegkartons angeliefert zu werden. Beladen kommen sie an, entladen gehen sie zurück. So werden die Trays stetig zwischen uns und den Lieferanten hin- und hergeschickt. 250.000 dieser Trays sind im Einsatz. Sie haben eine Lebensdauer von vielen Jahren und sparen somit Einwegverpackungen.



Auch bei den Schutzverpackungen unserer Arbeitsplatten benutzen wir Kreislaufbehälter. Diese Verpackungselemente werden in faltbaren Pendelkartons aus Wellpappe transportiert. Wenn wir in unserer Fertigung alle Schutzelemente entnommen haben, wird der Karton auseinandergefaltet, zum Zulieferer zurückgesendet und neu bestückt. Ein Kreislaufsystem, das aus vollständig abbaubaren Materialien besteht. Auf diese Weise arbeiten wir mit fast allen unseren Zulieferern zusammen – egal, ob es sich um Kleinladungsträger für unser Logistikzentrum oder Holzboxen für unsere Glasnischen handelt.





## ABFALLKONZEPT: WAS NICHT VERMIEDEN WERDEN KANN, WIRD SORTENREIN RECYCELT

Es ist wie im Haushalt: Ein großer Teil des Abfalls und Ausschusses lässt sich vermeiden; ein gewisser Abfallanteil wird jedoch immer anfallen. Hier geht es darum, alles, was nicht vermieden oder verwertet werden kann, fachgerecht zu entsorgen. Ziel unseres umfassenden Entsorgungskonzeptes ist es, die anfallenden Abfälle möglichst sortenrein zu erfassen. Damit dies über alle Werke standardisiert funktioniert, hat nobilia alle Abfallfraktionen definiert und ein Farbleitsystem eingeführt. Durch das System wird allen Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen verdeutlicht, welche Abfälle in welches Behältnis zu entsor-

gen sind. Durch die Anlehnung an das gewohnte häusliche Entsorgungssystem werden Fehlwürfe weitestgehend vermieden.

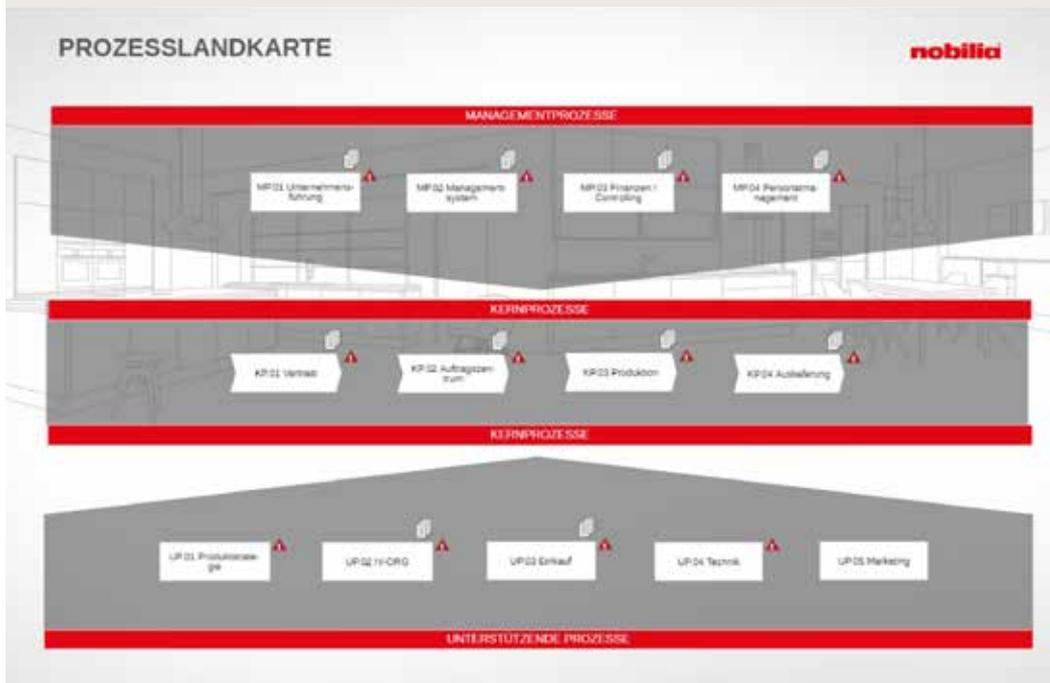
Die hierdurch entstehenden Abfallfraktionen werden anschließend von zertifizierten Entsorgern übernommen. Ziel hierbei ist es, einen größtmöglichen Anteil der erfassten Fraktionen dem Recycling zuzuführen und gemischte Fraktionen wie Restabfall zu vermeiden. Insgesamt erreichen wir hierdurch eine Recyclingquote von weit über 60 %.

# MANAGEMENTSYSTEME: ZIELORIENTIERUNG DURCH PROZESSE

Was ist ein Managementsystem und was hat das mit Nachhaltigkeit zu tun? Vereinfacht ausgedrückt: Ein Managementsystem bündelt Tätigkeiten, Instrumente und Methoden, um das Unternehmen bezüglich konkreter Zielsetzungen eines spezifischen Arbeitsfelds zu führen und zu steuern. Bei nobilia umfasst das Managementsystem drei Bereiche: Qualität (ISO 9001), Umwelt (ISO 14001) und Energie (ISO 50001). Mit Hilfe des Managementsystems schaffen wir für unsere Tätigkeiten klare Regeln, Anweisungen und Abläufe. Es wird Transparenz geschaffen, was die Arbeit wesentlich erleichtert.

In Hinblick auf die Einsparung von Energie und die Reduzierung des CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks ist besonders die ISO 50001 von Bedeutung. Diese weltweit gültige Norm hilft nobilia beim Aufbau eines systematischen Energiemanagements. Ein solches beruht auf der Erfassung der Energieflüsse (Energiequellen, Energieeinsatz, Energieverbraucher) und der Bewertung des Standes der Energieeffizienz. Diese Daten bilden die Grundlage, auf der

Maßnahmen erarbeitet und umgesetzt werden können. So abstrakt das klingt, das Ergebnis ist ganz konkret: Ungenutzte Energieeffizienzpotenziale werden erschlossen, Energiekosten verringert und der Ausstoß von Treibhausgasen sowie andere Umweltauswirkungen reduziert. So bildet das Managementsystem ein wichtiges Fundament für das Nachhaltigkeitskonzept und ist ein hilfreicher Begleiter auf dem Weg in Richtung Klimaneutralität.





## EUMA-AUSSCHUSS: WERKSÜBERGREIFENDE MASSNAHMEN ERGREIFEN

Wie der CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von nobilia zeigt, entsteht ein Großteil der CO<sub>2</sub>-Emissionen in der Produktion und im Fuhrpark. Um an Maßnahmen zur Verbesserung der Energieeffizienz zu arbeiten, braucht es ein gezieltes, unternehmensübergreifendes Konzept – das über fünf Werke und diverse Fachbereiche organisiert werden muss. Für diese Aufgabe hat nobilia den Energie- und Umweltmanagementausschuss (EUMA) im Bereich der Technik gegründet. In diesem Ausschuss werden alle Energie- und Umweltaktivitäten über alle Fachbereiche und Werke ausgewertet, abgestimmt und zur Umsetzung eingeleitet. Unter der Leitung der Geschäftsführung Technik werden

hier die Energie- und Umweltkennzahlen ausgewertet sowie die Maßnahmen der Fachbereiche vorgestellt. An den Ausschusssitzungen nehmen daher alle Fachbereiche aus der Technik mit Einfluss auf Energie und Umwelt teil. In Ergänzung hierzu werden in einem erweiterten Kernteam steuerliche Aspekte und wichtige Rahmenbedingungen für den Energieeinkauf abgestimmt. Dass dieses konzentrierte Vorgehen Wirkung entfaltet, zeigen auch die Zahlen: Im Rahmen der umgesetzten Maßnahmen der Fachbereiche konnten in 2021 rund 3,8 Millionen kWh eingespart werden.

## AUSSCHUSSREDUZIERUNG: VOR DER WIEDERVERWERTUNG STEHT DIE VERMEIDUNG

Rund 90.000 t an Holzabfällen fallen bei nobilia jährlich an. Wir nutzen diese Abfälle auf zwei verschiedene Arten: einen kleineren Teil als regeneratives Heizmaterial im Winter, den weitaus größeren Teil geben wir an einen Produzenten wieder zurück, damit es anteilig als Recyclingmaterial in neuen Spanplatten genutzt werden kann oder zur Energieerzeugung im Spanplattenwerk eingesetzt wird. Doch auch hier gilt: Vermeidung kommt vor Verwertung. Dies betrifft in besonderer Art den Ausschuss, in den im Gegensatz zu normalen Sägespänen wertvolle Energie und Arbeitszeit eingeflossen ist. Vermeidung von Ausschuss bedeutet also: ein Plus für die Umwelt und effizienteres Arbeiten, was wiederum Geld in der Produktion einspart.

Daher geht es bei nobilia immer darum, Ausschuss zu reduzieren. Ein Ort, an dem naturgemäß viel Ausschuss entsteht, ist die Teilefertigung. Für die Herstellung von mehr als acht Millionen Schränken müssen in der Teilefertigung jährlich 40 bis 50 Millionen Möbelbauteile zugeschnitten, bekantet und gebohrt werden. Durch viele Einzelmaßnahmen haben wir es in den letzten Jahren geschafft, den Ausschuss dort zu halbieren. So wurde der Holzabfall dort um circa 10.000 t jährlich reduziert – gut für die Umwelt und für die Wirtschaftlichkeit von nobilia.





## LED-BELEUCHTUNG: INTELLIGENTE LICHTSYSTEME

Herkömmliche Glühlampen durch LEDs ersetzen, Licht ausschalten, wenn das Haus verlassen wird – was in jedem Haushalt gilt, ist auch bei nobilia Standard. Der Grund ist offensichtlich: Aus einer gegebenen Energiemenge erzeugen LEDs vier bis zehn Mal so viel Licht wie konventionelle Glühlampen. Darüber hinaus ist die Lebensdauer von LEDs 10 bis 15 Mal so lang wie bei herkömmlichen Glühlampen.

Im Bereich der Fertigung haben wir deshalb LED-Beleuchtung als Standard definiert. Und auch der Großteil der Verwaltungsgebäude ist bereits umgerüstet. Diese Investition hat einen spürbaren Effekt: allein die in 2021 auf LED umgerüsteten Bereiche sparen rund 900.000 kWh pro Jahr ein.

Noch mehr Energie sparen wir dadurch, dass das Licht nur dann eingeschaltet wird, wenn es benötigt wird. Dafür hat

nobilia im Werk eine sogenannte DALI-Lichtsteuerung installiert. Mit ihr wird die Beleuchtung tageslichtabhängig gesteuert: Je nachdem wie stark das natürliche Licht in die Halle fällt, wird die LED-Beleuchtung automatisch runtergedimmt.

Und sogar hier gibt es noch weiteres Optimierungspotenzial: Im Werk III hat nobilia eine neue Pilotanlage zur Optimierung der DALI-Lichtsteuerung entwickelt. Durch eine spezielle Oberfläche wird der Arbeitsplatz noch gezielter und optimierter ausgeleuchtet. Gleichzeitig werden zu Pausenzeiten die Beleuchtungswerte auf ein notwendiges Minimum reduziert.

So nutzen wir quasi arbeitsplatzabhängig den natürlichen Lichteinfall, erreichen eine optimale Arbeitsplatzbeleuchtung und sparen gleichzeitig Energie.



## WASSERVERBRAUCH REDUZIEREN, GEFAHRSTOFFE VERMEIDEN

Betrachtet man die Umweltaspekte von Wirtschaftstätigkeiten, darf auch der Blick auf Flüssigstoffe wie Wasser, fluide Gefahrstoffe und Lösemittel nicht fehlen. Wasser ist eine knappe Ressource. Deswegen schränkt nobilia die Nutzung dieser Ressource auf die wirklich notwendigen Mengen ein. Unsere Prozesse kommen weitgehend ohne Wasser aus. Allein für einige Kühlprozesse wird Wasser benötigt. Darüber hinaus beschränkt sich der Wassereinsatz auf die Kantine, die Sanitärbereiche sowie Reinigungstätigkeiten.

Auch bei Gefahrstoffen sind Einsatz und Verwendung auf ein Minimum reduziert. Die Verwendung bezieht sich hier im Wesentlichen auf die Stoffgruppen Klebstoffe, Reinigungsmittel und Schmierstoffe. Lacke und Lösemittel finden bei nobilia fast keine Anwendung. Beim Thema Gefahrstoffe sind wir ebenfalls äußerst sensibel, denn der Gesundheitsschutz der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen hat für uns oberste Priorität. Das bedeutet in der Praxis, dass Gefahrstoffe vor der Einführung im Betrieb umfassend sicherheitstechnisch bewertet und getestet werden.



## NOTFALLMANAGEMENT: AUF DEN ERNSTFALL VORBEREITET SEIN

Als Möbelhersteller ist nobilia kein Hochrisikobetrieb in Bezug auf Umweltschäden. Doch Risiken, die zu einem Notfall führen können, gibt es auch in der Möbelproduktion – und hier sieht sich nobilia als Familienunternehmen in der Verantwortung seine Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen bestmöglich zu schützen. Unser Notfallmanagement hat den Anspruch, dass wir auf mögliche Risikoszenarien bestmöglich vorbereitet sind und den Mitarbeitern und der Umwelt den größtmöglichen Schutz zu gewähren. Betriebsanitäter und -sanitäterinnen, Notfallinseln und Brandschutz sind Beispiele für unser Management im Notfall.

- **Betriebsanitäter und -sanitäterinnen sowie Notfallinseln:** Um bei gesundheitlichen Beeinträchtigung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen, aber auch von Besuchern und Besucherinnen gezielt helfen zu können, hat nobilia neben der gesetzlichen vorgeschriebenen Ersthelfer-Organisation ein System mit rund 40 Betriebsanitäter und -sanitäterinnen eingeführt. Diese speziell geschulten Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sind mit einer erweiterten medizinischen Ausstattung in einem Rucksack ausgerüstet und werden bei entsprechenden Notfällen über den Werkschutz hinzugerufen. Neben dem Rettungsrucksack stehen über alle Bereiche zusätzliche Notfallinseln mit Defibrillatoren, Blutdruckmessgeräten, Beatmungs- und Sauerstoffgeräten zur Verfügung.
- **Brandschutz:** Unternehmen aus der Möbelfertigung haben ein erhöhtes Brandrisiko. Dieses Risiko nehmen wir sehr ernst. Brandschutzmaßnahmen jeglicher Hinsicht zur Vermeidung von Bränden haben für uns oberste Priorität. Auch das Restrisiko, das trotz dieser umfassenden Maßnahmen immer bestehen bleibt, nehmen wir sehr ernst: Bestmögliche Vorbereitung auf den Ernstfall ist hier das A und O. Wenn jeder genau weiß, was im Brandfall zu tun ist, werden entscheidende Minuten gespart – und im Brandfall können Minuten entscheidend sein, um Leben zu retten und vor Umweltbeeinträchtigungen zu schützen. Im Fokus steht hier für uns die Zusammenarbeit und Übung mit der örtlichen Feuerwehr, die Einweisung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen und Fremdfirmen, die Schulung von Brandgeschutzhelfern und -helferinnen sowie die Etablierung eines Meldesystems zur Information aller notwendigen Personen im Notfall.





## ENERGIEMESSSYSTEM UND -KENNZAHLEN: MASSNAHMEN AUF SOLIDER BASIS BESCHLIESSEN

Bevor wir Strategien zur Verbesserung unserer Energieeffizienz entwickeln, wollen wir wissen, wo wir stehen und wo sich die sinnvollsten Ansatzpunkte befinden. Die Basis für diese Analyse besteht aus Zahlen – die wir über ein unternehmensweites Energiemesssystem für Strom ermitteln. Hierzu sind in den Trafostationen, sowie in diversen Stromverteilungen und Maschinen, digitale Strommessgeräte verbaut; insgesamt über 700 Stück. Diese Messgeräte messen permanent den Verbrauch und übermitteln die Daten per Netzwerk an eine Datenbank.

Das so gewonnene Datenmaterial nutzen wir für unterschiedlichste Auswertungen. Dazu gehören neben dem Energie- und Umweltbericht, den wir quartalsweise intern veröffentlichen, auch Detailanalysen zu unterschiedlichsten Anlässen: Zum Beispiel kann anhand der Energiedaten überprüft werden, ob nicht benötigte Maschinen und Anlagen nach Betriebsschluss abgeschaltet wurden. Auch der Energiebedarf von verschiedenen Anlagen lässt sich vergleichen.

Dies alles hilft uns dabei zu verstehen, wo wir die meiste Energie verwenden, wo Verbesserungspotenziale bestehen – und wie wir diese am besten nutzen können.



### Trafo 1.1

# INDUSTRIAL ENGINEERING: OPTIMIERUNG DER ENERGIEEFFIZIENZ BEI DER MASCHINENBESCHAFFUNG

Die Gestaltung, Planung und Optimierung von Fertigungsprozessen fällt bei nobilia in den Bereich Industrial Engineering (IE) – ein strategisch wichtiger Bereich auch unter Nachhaltigkeitsgesichtspunkten. Eine der Hauptaufgaben des Bereichs ist die Ausstattung der Produktion mit neuen Maschinen. Dazu beschäftigen sich die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen mit der Konzeption des Projekts, dem Kauf der Anlagen, der Organisation der Installation und der Inbetriebnahme. Gerade der Betrieb spielt bei der Senkung des Energieverbrauchs eine große Rolle. Um hier das Beste herauszuholen, hat der Bereich IE vor allem drei Punkte im Blick: das Energie-Review, die Energiesysteme in Neuanlagen und die Optimierung von Produktionsprozessen.

## Energie-Review: Gemeinsam mit den Partnern Energieeffizienz optimieren

nobilia arbeitet mit einer ganzen Reihe von Partnern zusammen: Wird eine neue Anlage bestellt, erstellen wir ein Lastenheft, in dem genau beschrieben ist, welche Anforderungen durch den Lieferanten umgesetzt werden müssen. Das Ziel dabei: Wir wollen leistungsfähige Anlagen kaufen, die möglichst wenig Energie verbrauchen. Um dieses Ziel zu erreichen, gibt es das Energie-Review: nobilia lässt sich die Konstruktion und die größten Energieverbraucher aufzeigen und definiert dann die Möglichkeiten zur energetischen Optimierung. Zum Beispiel durch den Einsatz besonders effizienter Elektromotoren, aber auch durch andere Kühlsysteme oder durch den Einsatz mechanischer Lösungen.

## Optimierung der Produktionsprozesse:

### unnötige Stromverbraucher eliminieren

Im Anlagenbetrieb gibt es immer Potenzial für Energieeinsparungen. Deswegen arbeitet der Bereich Industrial Engineering permanent an der Optimierung des Stromverbrauchs. Hier einige Beispiele:

- **Abschaltung der Beleuchtung an Kameraspektionssystemen:** Ein Schrank fährt dreimal pro Minute für 2 Sekunden vor einem Kamerasystem her. Die Beleuchtung des Kamerasystems lief früher ohne Unterbrechung. Nun wurde die Beleuchtung so optimiert, dass sie lediglich für die erforderlichen 6 Sekunden angeschaltet bleibt.
- **Abschaltung von Maschinen außerhalb der Produktionszeit:** Auch wenn gerade keine Küche vom Band läuft, verbrauchen die Anlagen viel Strom. Über Nacht, am Wochenende oder während der Betriebsruhezeiten gibt es bei den Maschinen also ein großes Einsparungspotenzial, das bei nobilia genutzt wird.
- **Geschwindigkeit der Absaugventilatoren reduzieren:** Der größte Energieverbraucher in der Produktion ist die Absauganlage. Unser Ziel ist es nun, die Drehzahl der Ventilatoren so zu reduzieren, dass einerseits der Energieverbrauch gesenkt wird und andererseits die Anforderungen an die Späneabsaugung eingehalten werden.





# UMWELTFREUNDLICHE TRANSPORTE

Der Warentransport belegt den zweiten Platz bei den Anteilen an unserem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck. Und auch in diesem Bereich hat nobilia eine ganze Reihe an Maßnahmen eingeleitet. Einige davon, wie die komplette Umstellung des Fuhrparks auf Wasserstoff, brauchen noch Zeit. Andere, wie die Nutzung von Langaufliegern und optimierte Routenplanung, sind bereits Alltag. Alle haben ein Ziel: Den Transport unserer Küchen nachhaltig zu machen!

## LANGAUFLIEGER UND GIGA-LINER IM FUHRPARK: GRÖßER IST NACHHALTIGER

Die Be- und Entladung von Küchen ist Expertensache: Jedes Teil muss an den richtigen Ort, nichts darf beschädigt werden. Deswegen bieten wir unseren Kunden, also Küchenstudios und Möbelhäusern, einen besonderen Service: Unsere „Weiße Flotte“ liefert die Küchen direkt bis zum Lager des Kunden aus. Der Nachteil dieses Kundenmehrwerts: Die Logistik hat mit 33,9 % einen großen Anteil an unserem CO<sub>2</sub>-Fußabdruck.

Um diesen Anteil deutlich zu verringern, fahren wir zweigleisig: Langfristig arbeiten wir an einer Strategie, den Fuhrpark auf Wasserstoffantrieb umzustellen. Und bereits heute haben wir Wege gefunden, den Dieserverbrauch deutlich zu senken: Zum Beispiel durch den Einsatz von Langaufliegern. Darunter versteht man LKWs, die 1,38 m länger sind als normale Auflieger (14,80 m, statt 13,40 m). Diese 1,38 m haben einen deutlichen Effekt auf das Ladevolumen, das rund 10 % über den normalen 74 m<sup>3</sup> liegt. Das Resultat: Mit jeder siebten Tour eines Langauflegers wird eine Tour eines normalen Aufliegers eingespart.

Das bedeutet: Weniger Fahrten, niedrigerer Kraftstoffverbrauch, geringerer CO<sub>2</sub>-Ausstoß. Oder in konkreten Zahlen: 2021 wurde zwischen Mitte August und Ende Dezember durch den Einsatz von Langaufliegern ungefähr 74.000 km eingespart, was ungefähr einem Treibstoffverbrauch von 18.500 l Diesel entspricht. 32 Langaufleger haben wir derzeit im Bestand, zehn weitere sind bestellt.

Darüber hinaus haben wir derzeit auch einen sogenannten Giga-Liner im Test. Dieser ist mit 25 m deutlich länger als ein normaler LKW – und hat ein Ladevolumen von ungefähr 105 m<sup>3</sup>. Das bedeutet, dass jede zweite Tour eines Giga-Liners eine Tour mit einem normalen Auflieger einspart. Wir prüfen mit unserem Test-Fahrzeug derzeit, ob dieser enorme Vorteil die Nachteile, wie zum Beispiel Platzbedarf beim Kunden oder dem Verbot auf bestimmten Straßen zu fahren, aufwiegt. Nichtsdestotrotz zeigt auch dieses Beispiel, dass wir bei nobilia keine Option ungenutzt lassen, um unseren CO<sub>2</sub>-Ausstoß zu reduzieren. Das ist gelebte Nachhaltigkeit.

Langaufleger des nobilia-Fuhrparks



## HYBRIDES LOGISTIKMODELL: AUFLIEGERTRANSPORT PER BAHN

Ein knappes Drittel unserer CO<sub>2</sub>-Emissionen wird durch unseren Fuhrpark erzeugt. Einsparungen in diesem Bereich sind schwierig: Die Küchen müssen zum Kunden transportiert werden – auch zu Kunden, die eher dezentral liegen. Deswegen ist es nicht komplett möglich, auf LKWs zu verzichten – und ein alternativer Antrieb für LKWs unserer Größenordnung ist derzeit noch nicht am Markt verfügbar.

Trotzdem gibt es hier Einsparungspotenzial: nämlich durch den Transport per Bahn. Und da bei nobilia vieles anders als gewöhnlich ist, ist es auch der Bahntransport. Hier nutzen wir nämlich ein Hybridmodell. Das bedeutet: Wir setzen unsere Auflieger auf Bahnwaggons.

Im Detail sieht so ein Transport wie folgt aus: Zunächst werden die Auflieger vom Werk zu einem Bahn-Cargoterminal gefahren, wo die Auflieger vom LKW zum Zug wechseln. Per Zug werden die Auflieger dann zum Zielbahnhof transportiert, wo sie abgeladen und von einem lokalen nobilia-Fahrerteam übernommen und später auf die üblich sorgfältige Weise entladen werden. Unser Team vor Ort hält sich wiederum längere Zeit in der Zielregion auf und entlädt nicht nur einen, sondern eine Vielzahl an Aufliegern.

Der Vorteil dieser Methode: Lange Anfahrten per LKW entfallen, vor Ort müssen nur noch relativ kurze Strecken zurückgelegt werden. Da Transporte mit der Bahn deutlich weniger CO<sub>2</sub>-Ausstoß erzeugen als solche mit der Bahn,

ist diese Transportform deutlich nachhaltiger. Sie bietet sich allerdings nur dort an, wo große Distanzen zu überbrücken sind.

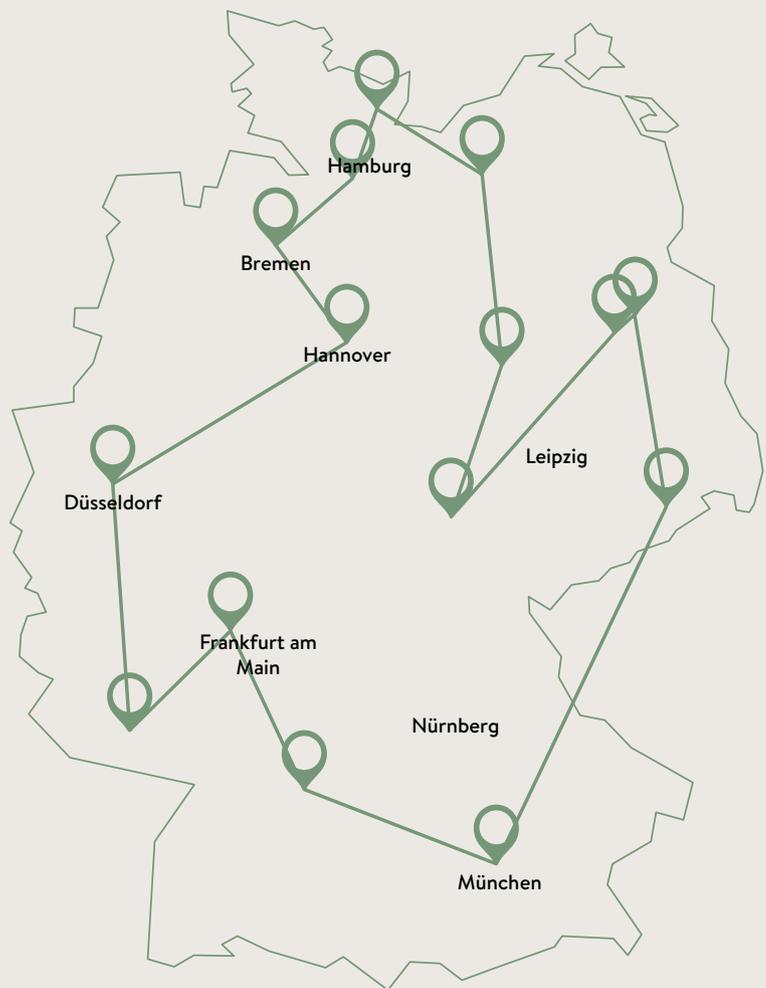
Aus diesem Grund testet nobilia den Hybridtransport für zwei entferntere Lieferregionen: eine Region um Wien und eine Region in Südfrankreich.



## OPTIMIERTE TOURENPLANUNG: DIESEL SPAREN DURCH DIE KÜRZESTE ROUTE

Langaufleger, Hybridtransport – nobilia unternimmt bereits vieles, um den Dieselverbrauch der LKW-Flotte zu senken. Trotzdem werden jährlich rund 20,6 Millionen km Wegstrecke von unserer Fahrzeugflotte zurückgelegt. Bei solch einer enormen Fahrleistung bietet sich ein weiteres, sehr naheliegendes Instrument zur Dieselreduktion an: die optimale Streckenplanung. Jeder Umweg und jede zusätzliche Lieferung kostet Zeit, Geld und bedeutet unnötige Emissionen. Um also immer den effizientesten Weg

zu finden, arbeitet nobilia mit einem Dienstleister an einer Software, welche den Tourenplaner oder die Tourplanerin dabei unterstützt, die richtige Streckenplanung durchzuführen. Hierbei werden unterschiedliche Kriterien (bspw. Menge, Standort, Öffnungszeiten der Lager, spezielle Kundenwünsche) mit unterschiedlichen Prioritäten berücksichtigt und der Computer berechnet unterschiedliche Lösungsmöglichkeiten. Ziel ist es, das größtmögliche Optimum und damit die sparsamste Route zu finden.





REGIONALER  
**HANDEL**

Was hat der Küchenhandel mit Nachhaltigkeit zu tun? Ganz einfach: Küchenstudios und Möbelhäuser sind die Schnittstelle zum Endkunden und sollten auch in Nachhaltigkeitsfragen optimal beraten. Außerdem ist eine fachgerechte Montage ein wichtiger Aspekt in der ganzheitlichen Betrachtung des Themas: Fehler bedeuten im Resultat eine Mehrbelastung der Ressourcen. Und dasselbe gilt für die Transportverpackung unsere Möbelteile. nobilia hat sich auch dieser beiden Themen angenommen.

## MONTAGEAKADEMIE: KÜCHENMONTEURE QUALIFIZIEREN

Gut ausgebildete Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sind sowohl in sozialer Hinsicht als auch aus Nachhaltigkeitsaspekten ein hohes Gut. Das gilt jedoch nicht nur für nobilia, sondern auch für das Personal der gesamten Lieferkette. Eine Schlüsselrolle kommt dabei den Küchenmonteuren und -monteurinnen zu. Wenn ihnen Fehler unterlaufen, sind Nachlieferungen und Neuproduktionen die Folge – mit der entsprechenden Ressourcenbelastung. Gut ausgebildete Monteure und Monteurinnen wiederum tragen im Umkehrschluss einen positiven Beitrag zum schonenden Umgang mit Ressourcen bei.

Bloß: Woher sollen gut ausgebildete Monteure und Monteurinnen kommen? Einen Ausbildungsberuf „Küchenmonteur (m/w/d)“ gibt es jedenfalls nicht. Aus diesem Grund hat sich nobilia entschieden, dieses Thema selbst

in die Hand zu nehmen: In Verl baut nobilia derzeit die Montageakademie auf, die ihren Beitrag dazu leisten soll, Küchenmonteuren und -monteurinnen eine qualifizierte Ausbildung mitzugeben.

Zusammen mit verschiedenen Kooperationspartnern lernen die zukünftigen Teilnehmer und Teilnehmerinnen dort alles, was man zur fachgerechten Montage einer Küche wissen muss. Angefangen vom korrekten Handling der Küchenmöbel, über das ideale Werkzeug für die Möbelmontage, bis hin zum fachgerechten Anschließen von Elektrogroßgeräten oder sanitären Installationen. Alle diese Inhalte können und werden sowohl in einzelnen Modulen angeboten als auch in kompletten Lehrgängen. Ein großer Schritt für die Branche – und darüber hinaus ein weiterer Beitrag zum Thema Nachhaltigkeit.



## TRANSPORTVERPACKUNGEN: WIE DAS RECYCLING SICHERGESTELLT WIRD

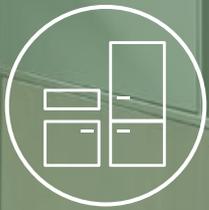
Damit unsere Küchenmöbel sicher und gut geschützt bis zum Endverbraucher gelangen, setzen wir Transportverpackungen ein. Diese lassen sich sehr gut wiederverwerten. Damit dies auch getan wird, hat sich nobilia dem Recycling Kontor Transportverpackung (RKT) angeschlossen.

Das RKT wurde von der Küchenbranche ins Leben gerufen, um in Deutschland, Österreich, Tschechien und der Slowakei Transportverpackungen aus einer Hand zu sammeln und der Wiederverwertung zurückzuführen. Unsere Handelspartner müssen sich lediglich beim RKT anmelden und dort anzeigen, dass sie von nobilia beliefert werden. RKT kümmert sich anschließend mit seinen lokalen Partnern darum, dass alle verschiedenen Fraktionen der Transportverpackungen eingesammelt und dem Recycling zugeführt werden.

Für unsere Kunden und Kundinnen hat dieses Vorgehen den Vorteil, dass sie sich nicht mehr um die Entsorgung der Verpackung kümmern müssen. Für die Umwelt besteht der Vorteil darin, dass alle Transportverpackungen gezielt eingesammelt und der Wiederverwertung zugeführt werden. Einfach, effizient, nachhaltig.







# NACHHALTIGE PRODUKTNUTZUNG

Das Thema Nachhaltigkeit ist in den Köpfen der Verbraucher und Verbraucherinnen angekommen – und wird mehr und mehr zum Verkaufsargument. nobilia ist hier aus vielen guten Gründen erste Wahl, wenn Kundinnen und Kunden ihre Küchenentscheidung treffen: Sorgfältige Prüfung, emissionsfreie Komponenten und hohe Qualität treffen bei uns auf eine ganze Reihe von Komponenten und Accessoires, die das Leben in der Küche grüner, nachhaltiger und komfortabler machen.

## RAUMLUFT: EMISSIONSFREIE MÖBEL FÜR EIN GESUNDES RAUMKLIMA

Neben dem Umweltschutz ist die Gesundheit ein zentrales Element von Nachhaltigkeit – das gilt auch für unsere Produkte. Bei Spanplatten etwa sind gesundheitsschädliche Formaldehyd-Emissionen ein großes Thema in der Verbraucherdiskussion. Allerdings nicht bei nobilia: Unsere Produkte emittieren so geringe Mengen dieses Stoffes, dass sie härteste Auflagen erfüllen und nach den höchsten Standards zertifiziert sind, beispielsweise nach CARB2, F4Star oder Blauer Engel.

- **TSCA Titel VI compliant / CARB2:** nobilia verwendet zur Herstellung von Küchenmöbeln ausschließlich Holzwerkstoffe, die den strengen U.S. EPA Formaldehyd Emissions Standard des Toxic Substances Control Act (TSCA Title VI) erfüllen. Damit hält das Unternehmen die seit dem 1. Juni 2018 geltenden amerikanischen Anforderungen zur weiteren Reduzierung der Formaldehyd-Emission aus Holzwerkstoffen ein. Die Grenzwerte aus TSCA Title VI entsprechen denen des kalifornischen CARB2 (California Air Resources Board) Standard. Die Möbel werden mit der Information TSCA Titel VI compliant gekennzeichnet.

- **F4Star-Standard:** Teile unserer Holzwerkstoffe wurden letztes Jahr sogar nach dem japanischen F4Star-Standard zertifiziert, der noch höhere Anforderungen stellt als CARB2.
- **Blauer Engel:** nobilia zählt zu den Vorreitern in Sachen Qualität und Nachhaltigkeit. Blauer Engel, das offizielle Umweltzeichen der Bundesregierung, ist daher für viele Programmlinien zu finden. Das Siegel kennzeichnet Produkte bei nobilia, die besonders hohen Ansprüchen an Umwelt-, Gesundheits- und Verbraucherschutz erfüllen. In der Branche ist nobilia der erste und einzige Hersteller, der diese Auszeichnung für mehrere Programme erhalten hat.



## RECHTSKONFORMITÄT: NOBILIA GEHT MIT DEM GS-ZEICHEN DIE EXTRA-MEILE



Nachhaltiges Handeln bedeutet, dass sich unsere Kunden und Kundinnen auf uns verlassen können – und das wiederum setzt Stetigkeit und Dauerhaftigkeit voraus. Neben Vertrauen durch Qualität ist Rechtskonformität hier ein wichtiges Stichwort: Produkte müssen den gesetzlichen Anforderungen, beispielsweise aus dem Produktsicherheitsgesetz, entsprechen. Dabei geht es sowohl um die Produkte von nobilia als auch um die Produkte der Lieferanten. Hierzu gehören zum Beispiel die zugekauften Elektro-Großgeräte, wie Kühlschränke oder Backöfen.

nobilia lässt sich die Rechtskonformität seiner Produkte mit dem GS-Zeichen bestätigen. Das Siegel „Geprüfte Sicherheit“ wird einem verwendungsfertigen Produkt bescheinigt, das den Anforderungen des Produktsicherheitsgesetzes entspricht. Diese Anforderungen sind vor allem in DIN-Normen und Europäischen Normen oder anderen allgemein anerkannten Regeln der Technik konkretisiert.

Das GS-Zeichen wurde 1977 mit dem Ziel eingeführt, Benutzer, Benutzerinnen und Dritte bei bestimmungsgemäßer und vorhersehbarer Verwendung vor Schäden an Leib und Leben zu schützen. Es ist das einzige gesetzlich geregelte Prüfzeichen in Europa für Produktsicherheit. Es wird zwar oft mit der CE-Kennzeichnung gleichgesetzt, doch diese ist lediglich eine nicht überprüfte Erklärung des Herstellers oder Inverkehrbringers. nobilia reicht das nicht – das Unternehmen geht mit dem GS-Zeichen die berühmte Extra-Meile.

Das bedeutet: Bei nobilia werden alle Programme der Kollektionen vom GS-Möbelprüfinstitut des TÜV Rheinland einer Sicherheitsprüfung unterzogen. So wird unabhängig bestätigt, dass die an Bedienungskomfort, Belastbarkeit, Materialkonstanz und Sicherheit zu stellenden Anforderungen in vollem Umfang gewahrt sind.

## INDOOR GARDENING: DIE KÜCHE ZUM GARTEN MACHEN

Die Wertschätzung der Küche wurde während der Corona-Zeit noch einmal mehr verstärkt. Sie ist der zentrale Raum für das Zusammensein mit Familie und Freunden. Und natürlich wird in ihr gekocht und genossen. Für diese verschiedenen Funktionen wurde die Küche angepasst – und erfüllt immer mehr die Bedürfnisse der Menschen. Besonders die Sehnsucht nach der Natur, die in der zunehmend virtuellen Welt stärker wird, steht im Fokus der neuen Küche.

Deshalb bieten wir seit einigen Jahren eine spezielle Pflanzeinheit für unser beliebtes Stollenregal an. Diese Einheit ermöglicht ein Indoor Gardening direkt im Regal. Grünpflanzen oder Kräuter können in einem Holzkasten mit Kunststoffeinsatz gepflanzt werden. Eine LED-Flächenleuchte mit speziell auf das Pflanzenwachstum ausgerichteten Lichtwellen und einer automatisierten Lichtsteuerung gewährleistet ein optimales Wachstum.

Zur Kollektion 2023 erweitern wir unser Angebot in diesem Segment um die Gardening Box. Die Box wird in einen Auszug im Küchenschrank eingesetzt. In vier Schalen können Microgreens als junge essbare Keimpflanzen in vielen Geschmacksrichtungen gezogen werden. Integrierte Pflanzenleuchten und eine Belüftung steuern den Tages- und Nachtzyklus. Je nach Pflanzenart liegt die Wachstumsphase zwischen 7 bis 10 Tagen und kann sogar per App verfolgt und gesteuert werden. Microgreens schmecken intensiver als ausgewachsenes Gemüse. Sie enthalten sogar mehr Vitamine und Nährstoffe und sind ein echter Hingucker. Die Gardening Box enthält als Starter-set Kresse, Senf, Pak Choi und Radieschen. Übrigens: Wir verwenden nur Bio-Saatgut aus Deutschland.



## NIE MEHR WASSERKISTEN SCHLEPPEN: GROHE BLUE & RED IN ONE®

Auch kleine Schritte machen einen Unterschied: Seit der Kollektion 2022 bieten wir in Kooperation mit der Firma Grohe das Wassersystem Blue & Red in One® an. Es ist perfekt in unsere Möbel integrierbar und hat einen unschlagbaren Vorteil: Einmal installiert ermöglicht das System, aufbereitetes und mit CO<sub>2</sub> angereichertes Wasser direkt aus dem Wasserhahn zu zapfen. Je nach Geschmack mit viel, wenig oder gar keiner Kohlensäure. Der Gang zum Getränkemarkt wird auf diese Weise sehr viel leichter – und wichtiger noch: Es werden viele Kilometer Transportweg eingespart und die Produktion von Einweg- und Mehrwegflaschen erübrigt sich. Gut für die Umwelt!



## SPÜLEN AUS CRISTADUR® GREEN LINE: NACHHALTIG, KLIMANEUTRAL UND HANDMADE IN GERMANY

Auch im Bereich der Spülen bietet nobilia seit der Kollektion 2023 mit den CRISTADUR® Green Line-Produkten eine besonders nachhaltige Lösung.

Mit der CRISTADUR® Green Line begann ein neues Kapitel in der Geschichte der Quarzkomposit-Spülen. Alle Spülen werden bis zu 75 % aus regionalem Quarzsand gefertigt. Zusätzlich besteht die CRISTADUR® Green Line zu ~ 99 % aus natürlichen, nachwachsenden oder recycelten Rohstoffen und setzt optisch besondere Standards.

Die Green Line-Modelle begeistern mit nachhaltigem Design-Charakter und allen Premium-Merkmalen von

CRISTADUR®. Sie sind, wie alle Spülen dieses Herstellers, klimaneutral.

SINK GREEN bedeutet, Dinge zu Ende zu denken. So muss etwa auch die langlebigste und nachhaltigste Spüle irgendwann einmal ausgetauscht werden. Hier kommt die neueste Recycling-Technologie ins Spiel, mit der die CRISTADUR® Green Line -Modelle in einen geschlossenen Kreislauf zurückgeführt und bei der Produktion von neuen Spülen wiederverwendet werden – natürlich ohne Qualitätsverlust.\*



\* Rückführungsoption von CRISTADUR® Green Line Spülen für Kunden aus Deutschland und Österreich sowie von Materialresten der Produktion in den geschlossenen Kreislauf von SCHOCK

## PANTRY BOX IM AUSZUG

Die richtige Lagerung von Lebensmitteln verlängert deren Haltbarkeit und trägt somit zur Nachhaltigkeit bei. Die Pantry Box ist ein idealer Aufbewahrungsort für Gemüse, Brot und Co. Eine Kunststoffbox mit eingelegtem Gitterboden, welcher für eine gute Belüftung sorgt, bietet beste Lagerungsbedingungen – so bleibt Gemüse länger frisch und nährstoffreich.



# XTRA CERAMIC: DIE RESSOURCENSCHONENDE KERAMIKINNOVATION

Innovation braucht Vorbereitung: Der Produktvorstellung unseres neuen Keramikmaterials etwa ging eine mehrjährige Entwicklungsphase voraus. Unser Ziel war es, ein ressourcenschonendes, leichtes und langlebiges Verbundkonzept zu entwickeln, das es so auf dem Markt noch nicht gab. Das Ergebnis war die patentierte und vielfach prämierte Xtra Ceramic.

Der wohl wichtigste Unterschied unseres Materials zum Branchenstandard ist, dass wir eine sehr dünne Keramikschicht einsetzen. Dies führt zu einer erheblichen Reduktion der Umweltauswirkungen in der Produktion, denn Keramik benötigt eine Brenntemperatur von über 1000 °C. Je dünner die Keramikschicht ist, desto weniger Energie ist für den Brennvorgang notwendig.

Trotzdem ist die Schicht mit 6 mm Stärke so stark, dass alle positiven Materialeigenschaften wie Hitzebeständigkeit oder Kratzunempfindlichkeit erhalten bleiben. Außerdem

macht die intelligente Kombination der Keramik mit Blähglas und einem Glasfasergegenzug das Produkt äußerst stabil. So können viele Transportschäden und dementsprechend ressourcen- und energieintensive Nachproduktionen auf ein Minimum reduziert werden. Und auch der Kreislaufgedanke ist in die Produktentwicklung eingeflossen: Mit dem Einsatz des Blähglases in der Mittelschicht tragen wir zur Reduktion von Ressourcen bei, denn dieses ist ein Recycling-Produkt.

Der grüne Innovationsgeist, der in das Produkt eingeflossen ist, wurde uns vielfach bestätigt. Mit Xtra Ceramic haben wir neben vielen Design-Awards, wie dem Red Dot Design-Award, auch den äußerst begehrten Green Product Award gewonnen. Seit 10 Jahren zeichnet der internationale Green Product Award einmal im Jahr Produkte aus, die sich durch Nachhaltigkeit, Innovation und Design auszeichnen.



**XTRA**  
**CERAMIC**



# EFFEKTIVE LANGLEBIGKEIT

Aus Nachhaltigkeitsgesichtspunkten ist die beste Küche diejenige, die nicht erneuert werden muss. Die Voraussetzungen dafür sind Langlebigkeit, Qualität und Schadstofffreiheit. Allesamt Punkte, die bei nobilia seit Langem im Fokus stehen. Trotzdem kommt irgendwann der Punkt, an dem eine Küche das Ende ihres Lebenszyklus erreicht hat – und auch diesen Zeitpunkt hat nobilia im Blick. Für uns endet Verantwortung eben nicht mit Ablauf der Gewährleistungszeit!

## LANGLEBIGKEIT: RESSOURCENSCHUTZ DURCH QUALITÄT

Je länger ein Produkt hält, desto seltener muss es ersetzt werden. Dieser Punkt ist ein sehr wichtiger Aspekt der Nachhaltigkeit. Denn für jede Neuanschaffung werden Ressourcen verbraucht. Langlebigkeit bedeutet also ressourcenschonendes Handeln.

Küchen-, Bad- und Wohnmöbel von nobilia sind sehr langlebige Produkte. Aus dem Kundenfeedback weiß das Unternehmen, dass die Küchen nicht selten 15 Jahre und länger genutzt werden. 2020 gab es einen internen Wettbewerb, in dem die älteste noch genutzte nobilia-Küche gesucht wurde – die Gewinnerküche war aus den 1960er Jahren!

Diese Langlebigkeit kommt nicht von ungefähr. Sie ist das Ergebnis intensiver Produkttests und penibler Qualitätskontrollen: Wenn relevante Normen vorschreiben, dass

beispielsweise Scharniere 20.000 Öffnungen und Schließungen schadlos überstehen müssen, geht das nobilia nicht weit genug. Da das Unternehmen sich dem strengen Gütesiegel der Deutschen Gütegemeinschaft Möbel e.V. (DGM) verpflichtet hat, setzt nobilia höhere Maßstäbe in Hinblick auf die Langlebigkeit. Ein Scharnier zum Beispiel muss bei nobilia 80.000 Öffnungs- und Schließzyklen überstehen.

Die Anforderungen an Langlebigkeit gehen bei nobilia also deutlich über den Marktstandard hinaus – ein Plus für Kunden, Kundinnen und für die Umwelt.



## PFLEGE & REPARATURFREUNDLICHKEIT: EIN BEITRAG ZUR LANGLEBIGKEIT

Die Qualität eines Produkts ist entscheidend dafür, wie lange es genutzt werden kann. Ebenso wichtig ist aber, dass es materialgerecht gepflegt wird. nobilia setzt sich bereits in der Produktentwicklungsphase mit geeigneten Pflegemitteln auseinander und testet diese im hauseigenen Labor auf Herz und Nieren. In den Pflegeanleitungen erfahren die Kunden und Kundinnen dann detailliert, mit welchen Pflegemitteln sie ihre Küche am besten reinigen. Praktisch: Alle empfohlenen Produkte sind im eigenen Webshop erhältlich.

Sollte doch mal etwas kaputtgehen, hilft der modulare Aufbau der Küchen einzelne Komponenten mit wenig Aufwand auszutauschen – und zwar mit handelsüblichem Werkzeug. Die Verfügbarkeit von Ersatzteilen gewährleistet nobilia viele Jahre über den gesetzlichen Rahmen hinaus. Und da jede Küche über einen fest angebrachten Produkt-Identifikations-Code, der i.d.R. im Spülenschrank platziert ist, identifiziert werden kann, hat der Kundensevice das entsprechende Teil in kurzer Zeit geordert.



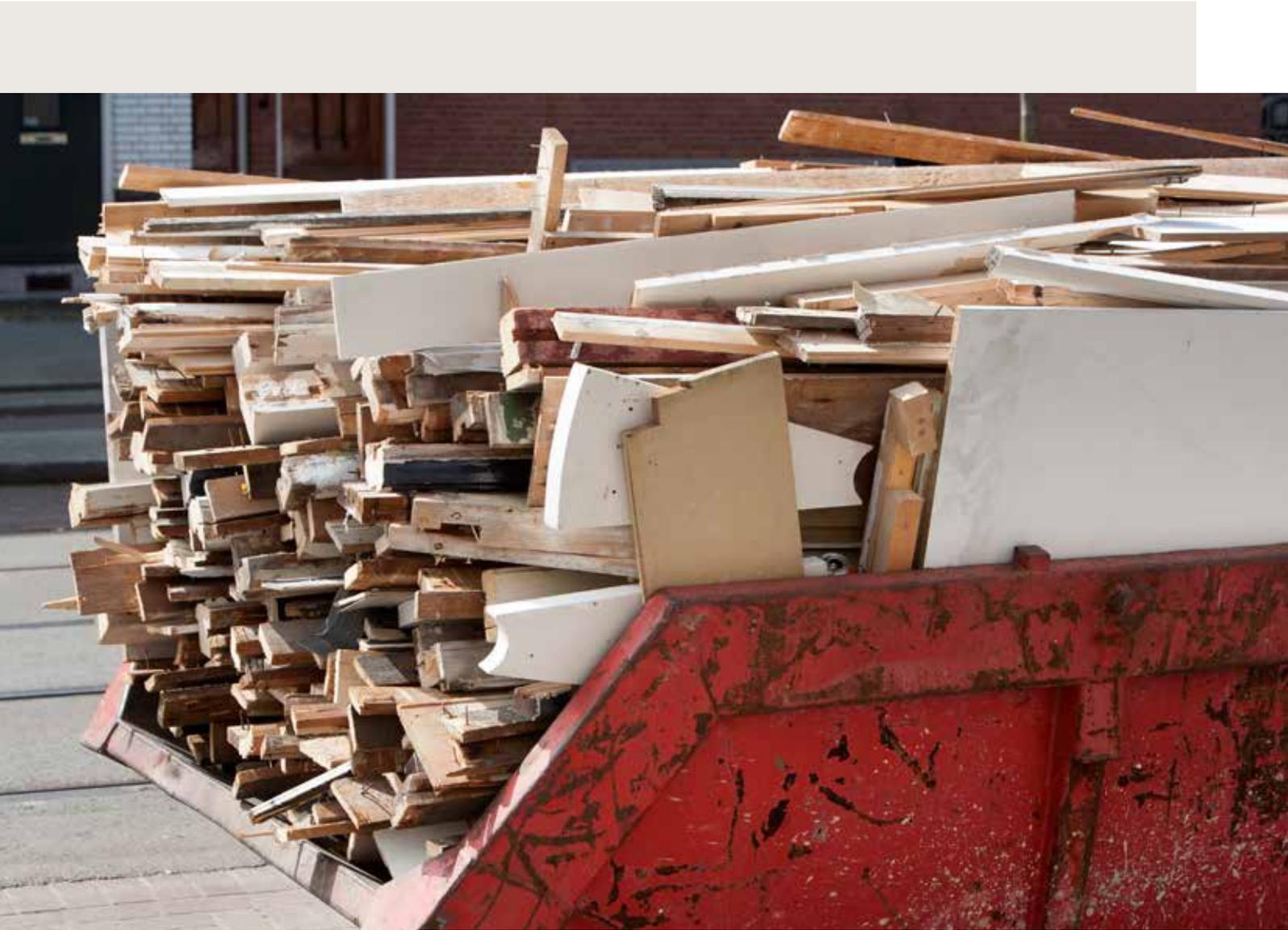
## END OF LIFE: NOBILIA HAT AUCH DAS ENDE DES PRODUKTZYKLUS IM BLICK

Mindestens 15 Jahre – so lange kann eine nobilia-Küche genutzt werden. Doch auch das langlebigste Produkt erreicht irgendwann sein Lebensende. Daher ist die Betrachtung dieser Phase fester Bestandteil unseres Produktentwicklungsprozesses. Entscheidend sind hier besonders zwei Faktoren: die Schadstoffemissionen und die Recyclingfähigkeit.

Schadstoffe: Ein wichtiger Aspekt für die Entscheidung, ob ein Material recycelt werden kann, ist die Materialzusammensetzung. Werden Materialien mit giftigen Zusatzstoffen angereichert, ist ein hochwertiges Recycling unmöglich. Daher achtet nobilia darauf, dass ausschließlich unbedenkliche Materialien verwendet werden. Gewährleistet wird dies durch regelmäßige Prüfungen und der genauen Analyse der Stoffe, die nobilia selbst und die Zulieferer verwenden.

Dank dieser hohen Standards sind die Produktlinien von nobilia mit DGM-Emissionslabel zertifiziert – und viele sogar mit dem Blauen Engel. Komponenten und Produkte mit Schadstoffanteilen über 0,1 Gewichtsprozent werden vorschriftsmäßig registriert und sind für Entsorgungsunternehmen einsehbar.





## RECYCLINGFÄHIGKEIT

Recyclingfähigkeit: Der Einsatz gesunder Materialien macht ein Produkt noch nicht recyclingfähig. Es ist nämlich so, dass sich nur sortenreine Stoffe stofflich gut wiederverwenden lassen. Hier hilft die modulare und zerlegbare Bauweise der Möbel. Der Hauptbestandteil der Möbel ist die Spanplatte. Diese ist technisch gesehen zu 100 % recycelbar und es könnte hier ein wirklich geschlos-

sener Kreislauf entstehen, bei dem aus alten Möbeln wieder neue moderne Möbel produziert werden. Hier besteht allerdings das Problem, dass viele Entsorger die finanziell attraktivere thermische Verwertung vorziehen. Um diese Lücke im Kreislauf zu schließen, ist nobilia mit verschiedenen Entsorgern im Gespräch – denn dieses Problem kann nur gemeinsam gelöst werden.



# ENGAGEMENT FÜR **SOZIALES**

Für den Begriff der Nachhaltigkeit gibt es nicht nur eine Definition. In der UN-Konferenz für Umwelt und Entwicklung 1992 wurden neben umweltpolitischen Zielen auch soziale Entwicklungsziele einbezogen. Gerade diese sind uns als Familienunternehmen traditionell sehr wichtig. Unsere sozialen Maßnahmen ziehen Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, Lieferanten und Nachbarn aus der Region gleichermaßen mit ein.

## BERUFSAUSBILDUNG: NACHHALTIGKEIT WIRD VON MENSCHEN GEMACHT

Was hat Berufsausbildung mit Nachhaltigkeit zu tun? Ganz einfach: Nur wer die zunehmend komplexen Abläufe in der Möbelfertigung versteht, kann zielgerichtet handeln und Fehler sowie Verschwendung minimieren. Gut ausgebildete Fachkräfte sind also nicht nur die Voraussetzung für eine erfolgreiche Geschäftstätigkeit – sie sind es auch, die Impulse für nachhaltiges Wirtschaften geben.

Die langfristig vielversprechendste Art gut qualifizierte Fachkräfte an das Unternehmen zu binden, ist, sie selbst auszubilden.

Und das tut nobilia seit Langem: Aktuell erlernen über 110 junge Menschen einen von neun kaufmännischen oder technischen Berufen oder absolvieren einen von drei dualen Studiengängen in den Fächern Betriebswirtschaft, Holztechnik oder Wirtschaftsingenieurwesen. 2021 haben über 40 neue Auszubildende und Studierende ihre berufliche Qualifikation bei nobilia begonnen. Und ein Großteil dieser Auszubildenden sind nobilias Fachkräfte von morgen.

Neben der Ausbildung legt nobilia auch großen Wert auf die gezielte Einarbeitung von neuen Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen. Hierzu durchlaufen alle neuen Kollegen und Kolleginnen eine spezielle Schulung zu Beginn ihrer Tätigkeit. Qualität, Sicherheit, Fertigungsablauf, Entlohnung, usw. – das Schulungsteam erläutert alle Themen, die die Arbeit bei nobilia ausmachen.



## BETRIEBLICHES GESUNDHEITSWESEN: NACHHALTIGKEIT IST AUCH SOZIALE VERANTWORTUNG



Nachhaltigkeit umfasst mehr als nur das Thema Umwelt. Auch die soziale Verantwortung fällt unter diesen Begriff. Folgerichtig sorgt nobilia für die Gesundheit seiner Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen mit seinem betrieblichen Gesundheitswesen. Dies umfasst alles, was dem Wohlbefinden der Arbeitnehmer und -nehmerinnen dient – und reicht von Sportangeboten bis hin zu Gripeschutzimpfungen.

Anlässlich der Gesundheitswochen bietet nobilia seinen Arbeitern und Arbeiterinnen eine einwöchige Schulung zu Gesundheitsthemen an. Gripeschutzimpfungen können die Arbeiter und Arbeiterinnen ebenso in Anspruch nehmen wie Hautkrebs-Vorsorgeuntersuchungen.

Die beste Vorsorge ist ein starker Körper. Deswegen bietet nobilia auch eine Reihe an sportlichen Aktivitäten an:

Jogging unter der Anleitung einer Sporttrainerin wird einmal die Woche angeboten. Bei Firmenläufen übernimmt nobilia die Anmeldegebühren und stellt Shirts für seine Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen zur Verfügung. Einmal im Jahr wird zudem eine Fahrradtour organisiert, zu der das gesamte Unternehmen eingeladen ist. Zu guter Letzt sei das sogenannte Sportnavi erwähnt. Das Sportnavi ist eine Fitness- und Wellnessflätrate. Für einen geringen Beitrag hat jeder Mitarbeiter und jede Mitarbeiterin Zugang zu einer Vielzahl von Partnern: Massage, Fitness, Tennis, Squash, Tischtennis, Badminton, Kanufahren oder Schwimmen – bei dem Angebot ist für jeden etwas dabei. Derzeit nutzen ungefähr 600 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen das Angebot.

## ARBEITSBEDINGUNGEN: AUF INDIVIDUELLE GEGEBENHEITEN EINGEHEN

Wenn es um Wohlbefinden am Arbeitsplatz geht, stehen die Arbeitsbedingungen an erster Stelle – und Arbeitsbedingungen sind von Aufgabenbereich zu Aufgabenbereich, von Mensch zu Mensch unterschiedlich. Daher ist es notwendig, die Besonderheiten der vielen verschiedenen Arbeitsplätze herauszufinden – und jeden Mitarbeiter bzw. jede Mitarbeiterin dazu zu befähigen, sich selbst eine gesunde und aktivierende Umgebung zu schaffen. Dafür hat nobilia einen breiten Strauß an Angeboten geschaffen: Beispielsweise bietet das Unternehmen Gesundheitswochen an, in denen die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen eine Woche lang Schulungen zur Vorbeugung von Rückenproblemen erhalten. Liegt ein Arztattest vor, finanziert der Arbeitgeber die Arbeitsplatzbrillen der Angestellten. In der Verwaltung wurde in die Ergonomie der Büros investiert: Hochwertige Stühle sind so aufgestellt, dass sie bequem sind und gleichzeitig den Rücken stützen. Auch höhenverstellbare Tische können bestellt werden.

Die handwerklich ausgerichteten Tätigkeiten in den Werken werden ebenfalls aufmerksam hinsichtlich der Arbeitsbedingungen begleitet. Durch die zahlreichen Maßnahmen, die dort ergriffen wurden, wurde ein deutliches Plus hinsichtlich des Komforts und der Arbeitssicherheit erreicht. So ist, dank der vielen transparenten Oberlichter, die Beleuchtung so natürlich wie möglich. Die persönliche Schutzausrüstung wie Ohrstöpsel, Sicherheitsschuhe und vieles mehr wird von nobilia gestellt und ist immer auf dem neuesten Stand der Technik.

Darüber hinaus werden betriebliche Schulungen durchgeführt, damit Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sich weiterentwickeln können, für die richtigen Bewegungen und das Thema Ergonomie sensibilisiert werden. Und natürlich spielt auch die finanzielle Wertschätzung eine Rolle dabei, wie wohl sich ein Mensch am Arbeitsplatz fühlt. nobilia bietet hier über den normalen Lohn hinaus weitere Zuschüsse, zum Beispiel zu vermögenswirksamen Leistungen. Auch eine arbeitgeberfinanzierte Altersvorsorge bietet nobilia seinen Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen an.



## BETRIEBLICHE WEITERBILDUNG: PERSPEKTIVEN FÜR ALLE MITARBEITER UND MITARBEITERINNEN

Nachhaltige Personalentwicklung bedarf der Weiterbildung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen. Neue Fähigkeiten zu erwerben, sich weiterzubilden, zu lernen – das führt zu qualifizierteren Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen, zu mehr Sicherheit und Kompetenz im Unternehmen. Mit einem umfangreichen Weiterbildungsangebot strebt nobilia an, dass es für jede Position die geeigneten Schulungen gibt.

Bereichsübergreifend werden klassische Weiterbildungsmöglichkeiten geboten. Dazu gehören zum Beispiel Führungsseminare für Team-, Abteilungs- oder

Produktionsbereichsleiter und –leiterinnen, und MS-Office-Schulungen. Selbstverständlich werden auch speziellere Kurse angeboten: Sprachkurse, Seminare zum Thema Holz, Schulungen zu Arbeitssicherheit & Umwelt oder Seminare zum Thema Führungskompetenz & Soft Skills. Darüber hinaus hat nobilia individuelle, arbeitsplatzrelevante Weiterbildungen etabliert, die in jährlichen Routinen zwischen Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen und Vorgesetzten abgestimmt werden.



## GESUND UND EIN KLEINER BEITRAG ZUR CO<sub>2</sub>-EINSPARUNG: DAS LEASING-BIKE FÜR MITARBEITER



In manchen Aktivitäten von nobilia vereinen sich verschiedene Aspekte der Nachhaltigkeit: soziale Themen mit Umweltschutz und Employer Branding. Bei unserem Leasing-Bike steht allerdings deutlich das erste Thema im Vordergrund: Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sind das Rückgrat eines Unternehmens. Zufriedene, engagierte und gut ausgebildete Kollegen und Kolleginnen sind das Ergebnis der Firmenkultur. Daher tut nobilia viel dafür, dass die Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sich auch wohlfühlen. Das betriebliche Gesundheitswesen gehört dazu – und ein Unteraspekt dabei ist unser Leasing-Programm für Fahrräder, bei dem unsere Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen qualitativ erstklassige Bikes und E-Bikes zu attraktiven Konditionen leasen können.

Das Programm ist ein enormer Erfolg: Über 1.300 Räder sind bereits ausgeliefert worden! Die Vorteile sind vielfältig: Rad fahren hält fit und gesund, stärkt Herz, Kreislauf und Wohlbefinden, es ist günstiger als Autofahren, zu Hauptverkehrszeiten schont es die Nerven und es ist gut für die Umwelt. Gleichzeitig hat es auch einen kleinen positiven Beitrag für das Klima: Laut Bund für Umwelt und Naturschutz Deutschland (BUND) emittiert ein durchschnittliches Auto pro gefahrenen Kilometer ca. 140 g CO<sub>2</sub>.

Ein Fahrrad oder ein E-Bike hingegen fast null. Das bedeutet, wenn eine Strecke von 7 km mit dem Rad statt mit dem Auto gefahren wird, vermeidet das 1 kg CO<sub>2</sub>. Wenn also 1.000 Kollegen und Kolleginnen bei einem Arbeitsweg von 7 km mit dem Fahrrad fahren, würde dadurch eine Tonne Kohlenstoffdioxid vermieden – es sind eben auch die kleinen Schritte, die etwas bewirken. Deswegen geht nobilia das Thema Nachhaltigkeit so vielfältig an.

## GEBÄUDESTANDARDS: DAS HAUS SPART MIT

Häuser, die nach KfW 55-Standard gebaut wurden, zeichnen sich durch einen definierten energetischen Standard aus. Bei diesem Standard wird berücksichtigt, wie viel Energie im Laufe eines Jahres durchschnittlich für Heizen, Lüften und Warmwasserbereitung notwendig ist und wie viel Energie die beheizte Immobilie nach außen verliert. Auf dieser Datengrundlage werden Gebäude in bestimmte Kategorien eingeteilt, die bezeichnen, wie viel Prozent das jeweilige Gebäude im Vergleich zu einem Referenzhaus verbraucht.

Was hat das Ganze nun mit nobilia zu tun? Ganz einfach. Unsere neuen Verwaltungsgebäude in Verl und Saarlouis sind nach dem Energieeffizienz-Standard KfW 55 errichtet. Diese Gebäude benötigen also nur 55 % der Energie

eines Referenzbauwerks. Dank ihrer äußerst guten Gebäudedämmung leisten sie einen Beitrag zum Energiesparen. Mit dem Standard KfW 55 erfüllen sie teilweise deutlich bessere Standards als viele Einfamilienhäuser in Deutschland.

Das Gebäudeenergiegesetz (vormals die Energieeinsparverordnung) gibt die einzuhaltenden Energievorschriften bei Neubauten vor. Alle Verwaltungs- und auch all unsere Produktionsgebäude wurden selbstverständlich immer nach den geltenden Vorgaben gebaut. Durch unsere gut isolierten Verwaltungs- und auch Produktionsgebäude leisten wir auch hier einen deutlichen Beitrag zum Thema Nachhaltigkeit.



## SCHALL- & LUFTEMISSIONEN: VERANTWORTUNG FÜR DIE NACHBARSCHAFT

Jedes Industrieunternehmen verursacht neben Kohlenstoffdioxid weitere Emissionen, die Umwelt und Nachbarschaft beeinträchtigen können. Bei nobilia sind dies vor allem Schall- und Luftemissionen:

- **Schallemissionen:** Der Betrieb einer Möbelfertigung verursacht zwangsläufig Schall. Zum Beispiel durch LKWs, die Waren anliefern, durch Zuschnittsägen in der Fertigung oder die Ventilatoren der Absauganlagen für Holzspäne. Um den Anforderungen des Umfelds und der Umwelt gerecht zu werden, werden jedoch alle Maschinen und Prozesse an den rechtlichen Rahmenbedingungen ausgerichtet und vor dem Betrieb genehmigt. Grundlage für die Genehmigung ist hierbei immer ein Lärmgutachten, welches durch unabhängige Sachverständige erstellt wird. In diesen Lärmgutachten sind entsprechende Anforderungen an den Betrieb und die Auslegung von Maschinen und Anlagen definiert. Diese werden dann seitens nobilia umgesetzt. In Werk III ist dabei zu sehen, wie eng Schallschutz und Gebäudedämmung miteinander verbunden sind: Die Schallschutzwand und die Porenbeton-Gebäudehülle haben dort zu einer deutlichen Verbesserung der thermischen Isolation des Gebäudes geführt.
- **Luftemissionen:** Luftemissionen werden vor allem durch unsere Heizungsanlage und die Späneabsaugung verursacht. Bezüglich der Anforderungen verhält es sich hier grundsätzlich ähnlich wie bei den Schallemissionen.

Grundlage für die Auslegung der Anlagen sind die rechtlichen Anforderungen aus den zugrundeliegenden Genehmigungen. Bei unserer Heizungsanlage zum Beispiel werden die Emissionen (Rauchgase) durch drei Filterstufen (Nachverbrennung, Multizyklon und Elektrofilter) gereinigt. Nachgeschaltet ist hier weiterhin eine Messsonde, die alle relevanten Emissionsparameter überwacht und aufzeichnet.

Beide Beispiele zeigen, dass auch hier seitens nobilia gewissenhaft mit der Umwelt umgegangen wird. Die Erfüllung von rechtlichen Anforderungen und die Reduzierung von Emissionen auf das notwendige Minimum sind von zentraler Bedeutung.

nobilium-Werk V in Saarlouis



nobilium-Werk I in Verl und Werk III in Gütersloh



## GEWÄSSERSCHUTZ: INVESTITIONEN IN DIE ÜBERLASTUNG VON GEWÄSSERN

Für die Fertigung von Möbeln werden Hallen, Gebäude sowie Verkehrswege für den Anlieferverkehr benötigt. Der Bau solcher Industrieanlagen führt unvermeidlich zu Flächenversiegelung, was Auswirkungen auf die natürlichen Wasserkreisläufe hat. Durch Versiegelung kann das anfallende Regenwasser nicht mehr in den Untergrund versickern und muss daher umweltschonend gesammelt und abgeführt werden. Hierzu leitet nobilia das Regenwasser größtenteils in überirdische Gewässer, also Bäche und Flüsse, ein. Die restlichen Anteile werden in das Grundwasser versickert oder über den Anschluss an die öffentliche Regenwasserleitung abgeführt.

Unabhängig davon, welchen Weg das Niederschlagswasser nimmt, sind folgende Punkte von größter Wichtigkeit, um eine umweltgerechte Verbringung zu realisieren:

- Einwandfreie Wasserqualität
- Pufferung der Regenwassermengen bei Starkregen

Wird Regenwasser in oberirdische Gewässer oder in das Grundwasser eingebracht, ist eine einwandfreie

Wasserqualität obligatorisch. Hierzu wird das Niederschlagswasser von Verkehrswegen vor der Einleitung in Regenklärbecken gesäubert. Des Weiteren werden alle Entwässerungseinrichtungen permanent geprüft, gereinigt und instandgesetzt, um einen störungsfreien Betrieb zu gewährleisten. Um sicherzustellen, dass die Wasserqualität gleichbleibend hoch ist, werden regelmäßig Proben entnommen.

Einige Folgen des Klimawandels sind Veränderungen der Wetterlage. Temperaturen steigen, regelmäßige Niederschläge fehlen, Unwetter nehmen zu. Dadurch ändern sich auch die Anforderungen bei der Niederschlagswasser-einleitung, denn viele Anlagen sind nicht auf Starkregenereignisse ausgerichtet. Um die Risiken, die hier entstehen, abzumildern, hat nobilia in den vergangenen Jahren in Becken und Speichermöglichkeiten von Regenwasser investiert. Diese puffern die großen Wassermengen bei Starkregenereignissen ab, bevor sie gedrosselt in Flüsse und Bäche übergeben werden. Dadurch wird einer Überlastung dieser Gewässer vorgebeugt.

## INTEGRATION UND WERTSCHÄTZUNG: ARBEIT MIT FÖRDERWERKSTÄTTEN

Der moderne Nachhaltigkeitsbegriff umfasst auch eine soziale Komponente. Dementsprechend bedeutet nachhaltiges Handeln auch, gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen. Und das machen wir bei nobilia auf verschiedenen Ebenen. Eine wichtige Maßnahme ist die enge Zusammenarbeit mit verschiedenen Förderwerkstätten. Menschen mit Benachteiligungen werden häufig vom Berufsleben ausgeschlossen. Förderwerkstätten sind ein Mittel, sie in den Arbeitsmarkt zu integrieren und auf diese Weise Wertschätzung erfahren zu lassen.

Dabei sind es meist die einfachen, aber nicht minder wichtigen Aufgaben, die unsere Kollegen und Kolleginnen aus den Förderwerkstätten übernehmen. Ein Beispiel ist das Packen von Kleinteilen zu Beschlagbeuteln. Die kleinen Beutel mit Winkeln, Schrauben und Dübeln werden in verschiedenen Integrationseinrichtungen verarbeitet. Mit Kooperationspartnern wie dem Wertkreis in Gütersloh, Bethel in Bielefeld und anderen Werkstätten dieser Art arbeiten wir seit vielen Jahren sehr eng zusammen. Denn für eine perfekte Küche dürfen auch diese vielen Kleinteile nicht fehlen.





Dieses Journal wurde auf FSC-zertifiziertem Maxioffset-Papier völlig klimaneutral gedruckt.

FSC setzt sich seit 1993 weltweit für verantwortungsvolle und nachhaltige Waldwirtschaft ein.

ClimatePartner zertifiziert seit 2006 Produkte und Unternehmen und sorgt mit internationalen Klimaschutzprojekten für den Ausgleich der entstandenen CO<sub>2</sub>-Emissionen.



 /nobilia\_de

 /nobilia\_de

 /nobilia\_de

nobilia-Werke  
J. Stickling GmbH & Co. KG  
Waldstraße 53-57  
D-33415 Verl  
info@nobilia.de  
www.nobilia.de

Nachhaltigkeitsjournal – DE

91577



nobilia